



Foto: Adam Radosavljevic

Innhold

OM BEHOVET FOR EIERMELDING	4
Innledning	4
Offentlig eierskap	4
Fylkeskommunens rolle	4
Strategisk eierskap.....	4
Klassifisering	4
Vurderinger	4
Fylkestingets vedtak.....	5
Eiermelding	5
NORDLAND FYLKESKOMMUNES EIERSKAP ETTER KATEGORI.....	5
En overordnet oversikt	6
OPPFØLGING AV EIERPORTEFØLJEN	7
Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES)	7
Innflytelse etter aksjeloven.....	7
Utøvelse av eierskap i generalforsamling, valgkomite og i styret	8
Større eierandel mer innflytelse	8
Styrets arbeid og oppgaver	9
Fylkeskommunens styredeltakelse	9
Oppfølging av fylkeskommunens eierskap.....	9
Rekruttering av styremedlemmer	10
FYLKESKOMMUNENS EIERSKAP – OPPSUMMERING.....	11
Noen definisjoner	11
FYLKESKOMMUNENS EIERSKAP I ULIKE VIRKSOMHETER	12
A: Attføringsbedrifter	15
Driv Karriere AS	Feil! Bokmerke er ikke definert.
Agenda AS	17
Vev-Al-Plast AS	18
Bodø Industri AS	19
LIAS Lofoten Industri AS	20
Helgeland Industrier AS	21
Galvano Tia AS	22
Vesteråsprodukter AS	24
B: Selskaper nært koblet til fylkeskommunens oppgaver.....	25
Biblioteksentralen SA	26
Nordland Teater AS	26
Nordnorsk Filmsenter AS	28

AS Nordlandskraft	29
Kommunemineral AS	30
Kommunekraft AS	31
Destination Lofoten AS	32
Bompengeselskap Nord AS	33
Helgeland Veiutvikling AS.....	33
Nordland Bompengeselskap.....	34
Hålogalandsbrua AS.....	35
NordNorsk Reiseliv AS.....	36
Innovasjon Norge.....	37
Filmfond Nord AS.....	38
Åarjelhsaemien AS.....	39
Interoperabilitetstjenester.....	40
Barentssekretariatet IKS.....	42
VIGO IKS.....	43
Nordland Kunst- og Filmfagskole AS	44
C: Kunnskaps- og forskningsparker, FoU-selskaper	45
Kunnskapsparken Helgeland AS	46
Kunnskapsparken Bodø AS	47
Forskningsparken i Narvik AS	48
Northern Research Institute Tromsø AS – Norut	48
D: Nærings- og utviklingsselskaper	49
Rana Utviklingsselskap AS	51
Nordland Næringsvekst AS	52
Indre Salten Vekst AS.....	52
E: Investeringselskaper	54
Helgeland Invest AS	55
Kunnskapsfondet Nordland AS	56
F: Ordinær forretningsvirksomhet.....	57
DIPS AS.....	58
Sentrumsterminalen Bodø AS.....	59
Nord-Salten Kraft AS	60
Sea-Pro AS	61

OM BEHOVET FOR EIERMELDING

Innledning

Prinsipielt anser fylkeskommunen eierskap i kommersielle bedrifter som lite ønskelig. Likevel kan eierskap i ulike virksomheter være et tjenlig virkemiddel for å oppnå politiske og strategiske målsetninger. I fylkestingets møte i Svolvær i februar 2015 ble det vedtatt retningslinjer for hvordan fylkeskommunens håndtering av eierskap skal utøves.

Fylkeskommunens motiv for eierskap knyttes hovedsakelig til rollen som utviklingsaktør. Slik vil hovedformålet for fylkeskommunens strategiske engasjement være knyttet til FoU-selskaper, kunnskapspark og næringshager, for innovasjon, nyskaping og kulturell kompetanse, samt attføringsbedrifter. Fylkeskommunen skal være en aktiv målrettet og forutsigbar eier med mulighet for å utøve strategisk eierpolitikk.

Offentlig eierskap

Fylkeskommunens motiv for eierskap knyttes gjerne til rollen som utviklingsaktør. Slik vil hovedformålet for fylkeskommunen være knyttet til FoU-selskaper, kunnskapspark, næringshager, nyskaping, kulturell kompetanse og attføringsbedrifter.

Offentlige virksomheter som fylkeskommuner og kommuner finner det noen ganger hensiktsmessig å skille ut oppgaver og drift i selvstendige rettssubjekter. De vanligste selskapsformene til dette formålet er aksjeselskap, interkommunale selskaper, kommunale og fylkeskommunale foretak samt interkommunalt samarbeid og stiftelser.

I eierporteføljen til Nordland fylkeskommune finnes selskapet Nordland Næringsvekst AS. Dette kan være av stor strategisk interesse og kan inneha betydelige verdier. Det har blant annet eierskapet i DIPS AS vist, en eierinteresse som ble solgt i 2018. De øvrige eierandelene er mindre eierposter. Disse er ikke en naturlig del av en eiermelding. En eiermelding for Nordland fylkeskommune per 31.12.2018 omfatter 40 virksomheter som gjennomgående er organisert som aksjeselskaper.

Fylkeskommunens rolle

Eierskap i aksjer skal gjøres i overensstemmelse med gjeldende retningslinjer, og kan bare godkjennes av fylkestinget eller fylkesrådet etter fullmakt fra tinget. I de selskapene fylkeskommunen går inn som eier vil kommunens utviklingsmidler

sikte på å oppnå målsetningen om at begge

kommunens utviklingsmidler fortrinnsvis benyttes til medfinansiering av samarbeids- og utviklingsprosjekter for nyskaping utover den enkelte bedrift - i næringer, bransjer, regioner og kommuner. En betydelig del av de statlige midlene som tildeles fylkeskommunen til regional utvikling overføres til Innovasjon Norge som bevilger tilskudd og lån til bedriftene. Bruken av de regionale utviklingsmidlene skal være i samsvar med mål og strategier som er nedfelt i fylkesplanen og Utviklingsprogram Nordland.

Strategisk eierskap

Strategisk eierskap benyttes gjerne når fylkeskommunen benytter eierskap som et middel for å oppnå en strategisk og/eller politisk målsetning. Tiltaket vil ofte være forankret i mål om å bevare arbeidsplasser og bosetting. I det moderne innovative næringslivet vil behovet for å sikre kapital og kompetanse ofte være avgjørende for å kunne lykkes med en nyetablering.

Klassifisering

Det skal foretas en regelmessig gjennomgang og klassifisering av Nordland fylkeskommunes portefølje av aksjer og andeler med sikte på å avhende eierposter det ikke lengre ansees formålstjenlig at fylkeskommunen sitter med.

Som verktøy for å holde løpende oversikt over de ulike eierandeler i ulike typer av virksomhet, har fylkeskommunen i fylkestingsak 11/2015 *Justering av strategier og prinsipper for fylkeskommunens eierskap i selskaper*, lagt til grunn følgende klassifisering for kategorier av virksomheter:

- A. Attføringsbedrifter.
- B. Selskaper nært koblet til fylkeskommunens oppgaver.
- C. Kunnskaps- og forskningsparker, FoU-selskaper.
- D. Nærings- og utviklingsselskaper.
- E. Investeringselskaper.
- F. Ordinær forretningsvirksomhet.

Vurderinger

Det er fylkestingets oppfatning at det bør foretas en jevnlig gjennomgang av fylkeskommunens eierportefølje for å vurdere om noen eierskap bør opprettholdes eller avvikles. Beslutninger om kjøp og salg av aksjer skal gjøres i overensstemmelse med gjeldende retningslinjer. Det skal settes fokus på kjønnsbalansen i de styrende organer med kjønn er representert med minst 40 %. Dette er i tråd med siste revisjon i allmenn aksjeselskapslov (asal. 6-11a), uten at dette blir et lovpålagt krav for de ordinære aksje aksjeselskaper som ikke er børsnotert.

Likeledes vil fylkesrådet legge vekt på at de

selskapene det investeres i skal ha etiske retningslinjer for sin virksomhet.

Fylkeskommunen vil sikre gode rutiner for planlegging av deltakelse i generalforsamlinger, forestå forslag til deltakelse i ulike styre og valgkomiteer med tilbakemeldinger fra generalforsamlinger samt initiere og delta i eiermøter og andre møter ved behov.

Fylkesrådet vil tydeliggjøre og synliggjøre fylkeskommunens eierskap og strategier i en eiermelding til fylkestinget. En slik melding vil gi en oversikt over det fylkeskommunale eierskapet, formålet med eierskapet, organisasjonsform, styresammensetning, hvordan eierskapet forvaltes og hvordan selskapene utvikler seg. Den er ment å øke kunnskapen internt og eksternt, både om fylkeskommunens arbeid med forvaltningen av eierskap og om de enkelte selskapene.

Fylkestingets vedtak

I fylkestingets møte i februar 2015 ble det enstemmig fattet følgende vedtak i fylkestingssak 11/2015 *Justering av strategier og prinsipper for fylkeskommunens eierskap i selskaper*:

1. Nordland fylkeskommune har som hovedprinsipp at fylkeskommunens primær- oppgaver skal organiseres i den ordinære fylkeskommunale administrasjon.
2. Eierskap i ulike typer selskap kan i noen tilfeller være et tjenlig virkemiddel for å oppnå strategiske målsetninger og løse oppgaver innen fylkeskommunens ansvarsområder.
3. Nordland fylkeskommunes motiv for eierskap knyttes hovedsakelig til rollen som utviklingsaktør. I denne rollen er fylkeskommunen primært opptatt av resultater i form av regional nærings- og samfunnsutvikling. Hovedformålet med fylkeskommunens strategiske engasjement er knyttet til FoU- selskaper, kunnskapsparker og næringshager for innovasjon, nyskaping og kulturell kompetanse samt arbeidsmarkedsbedrifter.
4. Fylkeskommunen skal være en aktiv målrettet og forutsigbar eier med mulighet til å utøve strategisk eierpolitikk.
5. Alle kjøp og salg av aksjer og andeler i selskaper og andelslag skal godkjennes av fylkestinget eller foretas på bakgrunn av fullmakt fra fylkestinget. Fylkesrådet har fullmakt til å gjøre vedtak om kjøp og salg av aksjer og andeler i saker det er etablert en policy for fylkeskommunens deltakelse og engasjement, og verdien av transaksjonen ikke overstiger kr 5 mill.
6. Alle anskaffede aksjeposter og eierandeler skal registreres på Nordland fylkeskommunes sentrale organisasjonsnummer og aktiveres i fylkeskommunens balanseregnskap. Aksjeposter og andeler registreres hver for seg. Andeler knyttet til drift som sikrer leveranser eller posisjoner for fylkeskommunen eller ansatte skilles ut i egen oversikt.
7. Fylkestinget slutter seg til fylkesrådets vurderinger vedrørende klassifisering av aksjer og eierandeler.
8. Allment aksepterte eierstyringsprinsipper skal legges til grunn for forvaltning av fylkeskommunens eierinteresser.
9. Fylkestinget vil vektlegge at selskaper fylkeskommunen engasjerer seg i har:
 - a) Tilfredsstillende kjønnsbalanse i styrende organ.
 - b) Etiske retningslinjer for sin virksomhet.
 - c) Er bevisste sitt samfunnsansvar.
 - d) En styresammensetning som innehar nødvendig kompetanse, kapasitet og mangfold.
10. Fylkestinget orienteres om forvaltning og utvikling i eierskapet gjennom en årlig eiermelding.

Eiermelding

Eiermeldingen gir en oversikt over det fylkeskommunale eierskapet, hvordan selskapene utvikler seg og hvordan eierskapet forvaltes. Eiermeldingen er overfor politikkerne og befolkningen ment å øke kunnskapen om fylkeskommunens arbeid med forvaltningen av eierskapet og om de enkelte selskapene.

FYLKESKOMMUNES EIERSKAP ETTER KATEGORI

En overordnet oversikt

Nordland fylkeskommunes eierskap fordeler seg etter kategori av virksomheter som vist i tabellen nedenfor, per 31.12.2018:

Kategorier av bedrifter:	Antall bedrifter	Antall ansatte/ sysselsatte*	Årlige driftsinntekter (NOK 1 000)*
A: Attføringsbedrifter:	8	442	297 881
B: Selskaper nært koblet til fylkeskommunens oppgaver:	19	148	1 898 000
C: Kunnskaps- og forskningsparker:	4	122	132 920
D: Nærings- og utviklingsselskaper:	3	6,5	55 611
E: Investeringselskaper:	2	6,5	73 200
F: Ordinær forretningsvirksomhet:	4	67	216 813
Sum antall bedrifter, sysselsatte og sum driftsinntekter:	40	792	2 972 603*

*Kilde for regnskap

s- og sysselsettingstallene er Årsregskapene i Enhetsregisteret i Brønnøysund, ved behov supplert med Proff og andre oversikter der informasjon mangler. I oversikten for 2018 er for Innovasjon Norge kun tatt med ansatte for Nordland fylke, mens driftsinntektene er sum nasjonalt.

Eiermeldingen omhandler 31.12.2018 40 selskaper/virksomheter i Nordland fylke som fylkeskommunen har eierandeler i. Disse fordeler seg på ulike kategorier av bedrifter som vist i matrisen. I vedlegg er disse virksomhetene enkeltvis nærmere beskrevet med hensyn til:

- Historikk, stiftelse og selskapsform
- Pålydende aksjekapital og eierstruktur
- Formål og strategi
- Produkter og marked
- Eierstyring og selskapsledelse
- Deltakelse i generalforsamling og styre
- Regnskap og finans – nøkkeltall.



Foto: Berit Stensland

De aller fleste av disse bedriftene der fylkeskommunen har eierinteresser i har sitt forretningskontor i Nordland fylke. Noen få som Biblioteksentralen SA, Nordnorsk Filmsenter AS, Nordnorsk Reiseliv AS, Kommunekraft AS, Innovasjon Norge, Interoperabilitetstjenester AS og Northern Research Institute Tromsø AS – Norut - Norce drives fra forretningskontor utenfor fylket.

OPPFØLGING AV EIERPORTEFØLJEN

Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES)

Det foreligger en norsk anbefaling til god eierstyring og selskapsledelse som er utarbeidet av NUES, sist avgitt per 17. oktober 2018. Anbefalingen bygger på aksje-, regnskaps-, børss- og verdipapirlovgivningen og henvender seg i første rekke til de børsnoterte selskapene med referanse til allmennaksjeloven (asal) og øvrig tilhørende lovgivning. Når det skal utarbeides retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse for statlig og fylkeskommunalt eierskap, kan det være naturlig å ta utgangspunkt i denne anbefalingen som søker å formulere ideelle mål for rutiner og oppfølging.

Som vist til har Nordland fylkeskommune

Eier av en aksje	Gir en aksjonær rett til å fremme forslag og få saker behandlet i generalforsamlingen (asl § 5-11).
En eierandel på > 10 %	Gir en eller flere aksjonærer anledning til å be om ytterligere informasjon og granskning (asl § 5-25).
En eierandel på > 1/3	Gir aksjonær såkalt negativt flertall, som gir innflytelse på utforming av formål/strategi, vedtekter og andre viktige vedtak.
En eierandel på > 50%	Gir alminnelig flertall i generalforsamlingen. I vedtektene kan fastsettes strengere flertallskrav (asl § 5-17).
En eierandel på > 2/3	Gir styring med formål, utforming av vedtektene m.v. (asl § 5-18).
En eierandel på > 90 %	Gir mulighet for å disponere innenfor skattekonsern.
En eierandel på > 100 %	Gir samlet eiermessig innflytelse og styring.

eierandeler i 39 ulike virksomheter.

Selskaper av stor samfunnsmessig betydning eller selskaper som planlegger børsnotering kan ha fordel av å velge denne selskapsformen for å innrette seg mot tilsvarende krav, eventuelt for å forberede senere børsnotering. Med sin eierinteresse i DIPS AS har fylkeskommunen møtt slike vurderinger.

Som aksjonær eller medeier har fylkeskommunen rettigheter, plikter og ansvar som er avhengig av hvor store eierandeler fylkeskommunen har og ønsker å ha. Disse kan variere fra en eierandel på under 10 % og opp til 100 %, der fylkeskommunen er eneste eier. Selv det å eie kun en aksje gir innsyn og visse rettigheter for fylkeskommunen.

Innflytelse etter aksjeloven

I henhold til aksjeloven og øvrige gjeldende lover kan vi vise til følgende nivåer for ulike rettigheter en aksjonær har i forhold til eierandel:

Utøvelse av eierskap i generalforsamling, valgkomite og i styret

Gjennom generalforsamlingen utøver aksje-eierne den øverste myndighet i selskapet (asl § 5-1). For fylkeskommunen som eier og deltaker i styret vil det ofte dreie seg om «passe på» holdninger og «finne på» holdninger.

Nordland fylkeskommunes eierskap i ulike virksomheter kan være begrenset til deltakelse i generalforsamlingen dersom fylkeskommunen har en mindre eierandel. For behandling av ekstraordinære saker (kapitalutvidelser mv.) kan både styret og samtlige aksjonærer bestemme at det avholdes ekstraordinær generalforsamling. Styret skal innkalle til ekstraordinær generalforsamling når revisor som reviderer selskapets årsregnskap, eller aksjeeiere, som representerer minst en tidel av aksjekapitalen, skriftlig krever dette for å få behandlet et bestemt angitt tema. Det kan også for fylkeskommunen som aksjonær være behov for å delta i eiermøter mellom de ordinære generalforsamlingene for å sikre god dialog mellom eierne, styret og selskapets ledelse for drøftelse av spesielle saker. Dette kan dreie seg om valg av fremtidig strategi, muligheter for fremtidige salg eller kjøp, fusjoner og om ønskelig eierstruktur.

Som aksjonær i ulike selskaper må Nordland fylkeskommune interessere seg for valg av styre og at dette settes sammen med riktig kompetanse:

- De virksomheter Nordland fylkeskommune investerer i bør ha en valgkomité.
- Generalforsamlingen bør velge komitéens leder og medlemmer og bør fastsette dens godtgjørelse.
- Valgkomitéen bør ha kontakt med aksjeeiere, styremedlemmene og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater til styret.
- Valgkomite bør vedtektsfestes.
- Generalforsamlingen bør fastsette nærmere retningslinjer for valgkomitéen.
- Valgkomitéen bør sammensettes slik at hensynet til aksjonærfelleskapets interesser blir ivaretatt.

- Daglig leder eller andre ledende ansatte bør ikke være medlem av komiteen (forutsatt større virksomheter med et større antall aksjonærer).
- Valgkomiteens innstilling bør begrunnes.

Valgkomiteens funksjon og rolle har fått økt oppmerksomhet de siste årene. Det har blant annet å gjøre med regelverket knyttet til Eierstyring og selskapsledelse som presenteres av NUES. Dersom valgkomiteen gjør en dårlig jobb, **kan det få negative følger for selskapets videre utvikling.**

Den viktigste oppgave for valgkomiteen er å sette sammen styret. Når det foreligger et forslag til et fremtidig styre, vil disse normalt bli valgt. Arbeidet i valgkomiteen kan være tidkrevende. Kriterier for søk og vurdering vil være knyttet til kjønn, nasjonalitet, kompetanse og særlige innspill og ønsker fra aksjonærene. Typer av kompetanse som ønskes inn i valgkomiteen er ofte tidligere styremedlemmer og ledere, både fra det offentlige og det private arbeidsliv, personer med et bredt kontaktnettverk. I spesielle tilfeller kan det være behov for å benytte ekstern rekrutteringskompetanse. Det er viktig å velge et fungerende styre med god og åpen dialog.

Større eierandel mer innflytelse

I et selskap der Nordland fylkeskommune har en større eierandel som også involverer deltakelse i styret, vil det kreves et bredere engasjement fra fylkeskommunens side.

Etter aksjeloven har styret det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og for å føre tilsyn med den daglige ledelsen og selskapets virksomhet. Med styrets forvaltningsansvar menes blant annet ansvaret for å organisere virksomheten på en forsvarlig måte. Styret vil også ha ansvaret for å fastsette planer og budsjetter for selskapets virksomhet, ansvaret for å holde seg orientert om selskapets økonomiske stilling og at dets virksomhet, formuesforvaltning og regnskaper er gjenstand for betryggende kontroll.

Slik kan styrets oppgaver oppsummeres til følgende:

- Styret bør fastsette en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring, og bør lede selskapets strategiske planlegging.
- Styret bør fastsette instruks for sin virksomhet og for den daglige ledelsen med særlig vekt på klar intern ansvars- og oppgavefordeling.
- I selskaper hvor styremedlemmer er valgt av og blant de ansatte, skal styret etter

loven fastsette en styreinstruks med nærmere regler om styrets arbeid og saksbehandling som regulerer hvilke saker som skal styrebehandles. Slik styreinstruks bør fastsettes også uavhengig av om ansatte er representert i styret.

- Styret tilsetter og avskjediger daglig leder hvis det ikke er bestemt i vedtektene at dette skal gjøres av generalforsamlingen.
- Styret fastsetter instruks for den daglige ledelse. Denne bør klargjøre de plikter, fullmakter og ansvar som daglig leder har etter de regler som gjelder for virksomheten. Daglig leder har et særlig ansvar for at styret mottar presis, relevant og tidsriktig informasjon som er nødvendig for at styret skal kunne utføre sine oppgaver.
- Styreleder har et særlig ansvar for at styret fungerer godt og at det oppfyller sine forpliktelser.
- Styreleder har også visse oppgaver i forhold til generalforsamlingen.
- Styresakene forberedes av daglig leder i samråd med styrets leder, som også leder styremøtene. Styreleder bør oppmuntre til åpen og konstruktiv diskusjon i styremøtene.
- Styret bør være særlig oppmerksom dersom virksomheten viser en utvikling mot svak eller negativ lønnsomhet.
- Styreleder bør være særlig oppmerksom på behovet for at styremedlemmene er faglig oppdatert i forhold til de krav som må stilles til et godt styrearbeid.

Styrets arbeid og oppgaver

En typisk agenda for et styremøte i et aksjeselskap vil normalt omfatte følgende poster (årets første styremøte lagt til grunn):

- Årsplan for styrets arbeid og møter for kommende år.
- Oversikt med situasjonen for marked og salg av selskapets produkter - driver vi innenfor vedtatt strategi.
- Virksomhetens organsiering, status for ledelse, personell og kompetanse.
- Foreløpig regnskap med årsregnskap og styrets forslag til beretning og revisors gjennomgang.
- Løpende regnskaps- og budsjett-oppfølgning.

- Planlegging av generalforsamlingen – årsmøtet.

De virksomheter/aksjeselskaper Nordland fylkeskommune har eierinteresser i varierer i størrelse fra noen få ansatte til flere hundre ansatte. Omsetningen kan variere fra mindre enn NOK 100 000 til nær NOK 1 mrd. Fra tid til tid må styret oppdatere og fornye selskapets strategi, foreta en vurdering av nye prosjekter, ta stilling til bygningsmessige utvidelser og vurdere samarbeid/fusjoner med andre virksomheter. Det kan også skje endringer i forhold til daglig leder og nøkkelpersoner i bedriftene som vil kreve handling i forhold til oppsigelser eller nyrekruttering.

Fylkeskommunens styredeltakelse

I virksomhetene der fylkeskommunen har eierandeler på opp mot 10 % eller mer bør styredeltakelse kreves. Dette vil for Nordland fylkeskommune omfatte så godt som samtlige atferingsbedrifter, de aller fleste bedriftene i gruppe B – selskaper nært koblet til fylkeskommunens oppgaver, kunnskaps- og forskningsparkene og investerings- og forretningsmessig baserte selskaper. Dette kan begrunnes med at de selskapene fylkeskommunen har eierinteresser i har en klar samfunnsmessig orientering rettet mot rammevilkårene i Nordland fylke.

Oppfølging av fylkeskommunens eierskap

Eierskapet forvaltes i ulike avdelinger:

- 24 av virksomhetene er forvaltet av næringsavdelingen.
- 6 av virksomhetene er forvaltet av samferdsel
- 4 av virksomhetene er forvaltet av kulturavdelingen
- 5 av virksomhetene er forvaltet av utdanningsavdelingen
- 1 av virksomhetene er forvaltet av økonomi.

Som aksjonær må fylkeskommunen bidra til å etablere kompetente styrer. Arbeidet i styret skal ivareta fylkeskommunens premisser for eierskap. Offentlige eide selskaper må drives på samme måte og under samme rammevilkår som private selskaper.



Ved sammensetning av et styre bør det legges

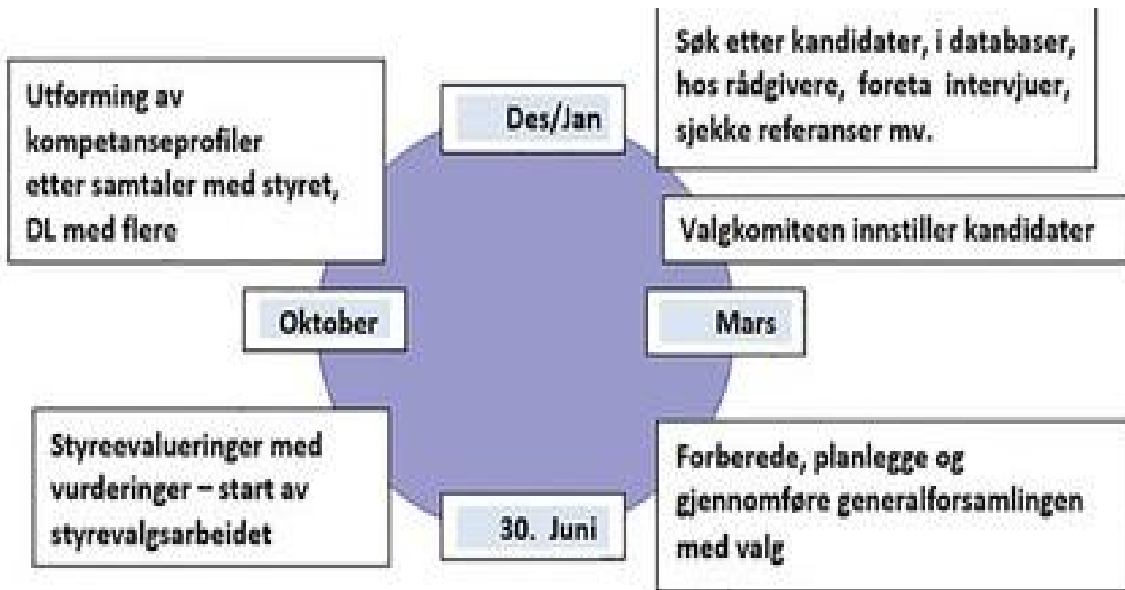


Foto: Kenn-Ole Moen

Rekruttering av styremedlemmer

Gjennomføring av endringer i styrene med nye valg vil normalt skje i den ordinære generalforsamlingen som avholdes i tiden **mars** - juni året etter året for regnskapsavleggelse. Allerede fra høsten før årsskiftet vil det være behov for en vurdering av hvilke endringer som ønskes gjennomført i styret, drøfte en ønsket kompetanseprofil mv. Dette vil av valgkomiteen kreve samtaler med styreleder, daglig leder, styremedlemmene, innspill fra de større aksjonærene og samtaler med aktuelle kandidater til styrevervene.

I vedtak om eierpolitikk (fylkestingssak 11/2015 *Justering av strategier og prinsipper for fylkeskommunens eierskap i selskaper*) er det i pkt 9 fremhevet at selskapene bør ha en tilfredsstillende kjønnsbalanse i styrende organer, ha etiske retningslinjer for sin virksomhet **og skal være bevisst sitt samfunns- og klimaansvar.**

En prosess for rekruttering av tillitsvalgte til styrer, valgkomiteer mv. bør finne sted årlig:

vekt på typen av selskap, i hvilken bransje selskapet befinner seg i, hvilke typer av oppgaver selskapet står overfor, i en etableringsfase eller i løpende drift. Kunnskaper om næringsliv og forretningsmessige mål blir grunnleggende. De ulike medlemmer av et styre bør vise mangfold. Det kan innebære ulik geografisk tilhørighet, ulike kjønn, ulik alder, ulik etnisk, kulturell og erfaringsmessig bakgrunn. Det forventes av et styre at det skal forvalte selskapet/bedriften til det beste for selskapet, eierne og medarbeidere. Styret skal slik:

- Organisere og forvalte virksomheten på en forsvarlig og omforent måte.
- Tilsette og avskjedige daglig leder.
- Føre tilsyn med daglig ledelse og selskapets virksomhet.
- Ivareta den strategiske ledelsen av selskapet, innenfor formålsparagraf og de rammer generalforsamlingen har satt for virksomheten.
- Være en ressurs, diskusjonspartner og støttespiller for selskapets ledelse.
- Kontrollere ledelsens arbeid – ved også å være i en uavhengig rolle – «på armlengdes avstand».

Styret bør i løpet av året – fortrinnsvis etter? avvikling av årets generalforsamling – evaluere sin virksomhet. Evalueringen bør ha som mål å bidra til læring og videre utvikling.

Figuren bør vurderes oppgradert!?

FYLKESKOMMUNENS EIERSKAP – OPPSUMMERING

Fylkeskommunen bør følge gode prinsipper for eierstyring. Sentralt er i denne sammenheng:

- Aksjeeiere skal likebehandles.
- Det skal være åpenhet knyttet til eierskapet.
- Eierbeslutninger og vedtak skal foregå i generalforsamling.
- Styret er ansvarlig for å utarbeide klare mål og strategier for selskapet.
- Finansieringen av selskapet skal være tilpasset selskapets formål og situasjon.
- Styrets sammensetning skal reflektere kompetanse, kapasitet og mangfold.
- Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet på vegne av eierne.
- Styret bør ha en plan for eget arbeid, arbeide aktivt med egen kompetanseutvikling og evaluere sitt arbeid.

- Lønns- og insentivordninger bør utformes slik at de underbygger verdiskapningen i selskapet og fremstår som rimelig.

I fylkestingets vedtak om eierpolitikk er det i pkt 9 fremhevet at selskapene bør ha en tilfredsstillende kjønnsbalanse i styrende organer. Selskapet bør ha etiske retningslinjer for sin virksomhet og skal være bevisst sitt samfunnsansvar. Som aksjonær må fylkeskommunen bidra til å etablere kompetente styrever. Med eierinteresser i 40 virksomheter blir det mange styremedlemmer som er utsatt for vurdering fra år til år. Offentlige eide selskaper må drives på samme måte og under samme rammevilkår som veldrevne private aksjeselskaper. Arbeidet i styret bør gjennomføres slik at det i størst mulig grad bidrar til verdiskaping i selskapet.

Noen definisjoner

For opplysninger om den enkelte virksomhet (foretak/selskap/bedrift) er årsregnskapene for 2018 som levert til Foretaksregisteret lagt til grunn.

Driftsresultat:	Sum driftsinntekter med fradrag av driftskostnader.
Resultatgrad (%):	Driftsresultat i prosent av sum driftsinntekter.
Sum eiendeler:	Den bokførte verdi av alt selskapet eier, summen av anleggsmidler og omløpsmidler.
Omløpsmidler:	Den del av eiendelene som kan omgjøres til likvider (bankinnskudd og kontanter) innenfor ett år.
Egenkapital:	Summen av eiendeler minus gjeld - med pålydende aksjekapital, innskutt kapital og opptjent kapital.
Egenkapitalandel (%):	Sum egenkapital i prosent av sum eiendeler. Uttrykkes også som bedriftens soliditet.
Antall ansatte/medarbeidere:	Per 31.12.2018. Foretaksregisteret i Brreg.

FYLKESKOMMUNENS EIERSKAP I ULIKE VIRKSOMHETER

A: Attføringsbedrifter

B: Selskaper nært koblet til fylkeskommunens oppgaver

C: Kunnskaps- og forskningsparker, FoU-selskaper

D: Nærings- og utviklingsselskaper

E: Investeringselskaper

F: Ordinær forretningsvirksomhet



Foto: Thor-Wiggo Skille

NB: Balanseoversikten må oppdateres i henhold til status per 31.12.2018

Gruppert etter kategori	Bokført verdi i Nfk (NOK):	Eierandel Nfk:	Avdeling:	Balanse Kto nr:	Side nr.:
Gruppe A: Attføringsbedrifter					15
Driv Karriere AS, tidl. Rana Produkter AS	925 000	37,51 %	Næring	22170016	16
Agenda AS	1 000 000	11,70 %	Næring	22170022	17
Vev-Al-Plast AS	362 000	30,53 %	Næring	22170030	18
Bodø Industri AS	1 422 000	45,01 %	Næring	22170033	19
LIAS - Lofoten Industri AS	190 000	41,30 %	Næring	22170035	20
Helgeland Industrier AS	139 000	17,22 %	Næring	22170037	21
Galvano Tia AS	240 300	39,22 %	Næring	22170046	22
Vesteråsprodukter AS	210 000	5,05 %	Næring	22170047	23
Gruppe B: Selskaper nært koblet til fylkeskommunens oppgaver					24
Biblioteksentralen SA	9 000	-	Utdanning	22170010	25
Nordland Teater AS	150 000	60,00 %	Kultur	22170011	26
Nordnorsk Filmsenter AS	25 000	33,33 %	Kultur	22170012	27
AS Nordlandskraft	1 373 097	100,00 %	Næring	22170017	28
Kommunemineral AS	20 000	20,00 %	Næring	22170038	29
Kommunekraft AS	1 000	0,31 %	Næring	22170077	30
Destination Lofoten AS	500	0,10 %	Utdanning	22170082	31
Helgeland Veiutvikling AS	200 000	19,94 %	Samferdsel	22170086	32
NordNorsk Reiseliv AS	832 939	16,82 %	Næring	22170088	33
Innovasjon Norge, Bodø	505 263	-	Næring	22170090	34
Hålogalandsbrua AS	150 000	17,24 %	Samferdsel	22170092	35
Filmfond Nord AS	100 000	100,00 %	Kultur	22170093	36
Åarjelhsaemien Teatere AS	30 000	30,00 %	Kultur	22170094	37
Interoperabilitetstjenester AS	274 436	2,11 %	Samferdsel	22170097	38
Nordland Bompengeselskap AS	100 000	100,0 %	Samferdsel	22170099	39
Bompengeselskap Nord AS	1 000 000	33,33 %	Samferdsel	22170032	40
Barentssekretariatet IKS	-	33,33 %	Næring	-	41
VIGO IKS	-	5,26 %	Utdanning	-	42
Nordland kunst- og filmfagskole	100 000	100,00 %	Utdanning	22171000	43
Gruppe C: Kunnskaps- og forskningsparker, FoU-selskaper					44
Kunnskapsparken Helgeland AS	2 016 000	26,47 %	Næring	22170049	45

Kunnskapsparken Bodø AS	2 000 000	25,32 %	Næring	22170052	46
Forskningsparken i Narvik AS	1 000 000	17,87 %	Næring	22170053	47
Northern Research Institute Tromsø AS – Norut -Norce	1 300 000	3,87 %	Næring	22170087	48

Gruppert etter kategori	Bokført verdi (NOK):	Eierandel Nfk:	Avdeling:	Balanse kto nr*	Side nr:
Gruppe D: Nærings- og Utviklingsselskaper					49
Rana Utviklingsselskap AS	200 000	16,57 %	Næring	22170031	50
Nordland Næringsvekst AS	546 000 000	100,00 %	Næring	22170050	51
Indre Salten Vekst AS	1 000		Utdanning	22170034	52
Gruppe E: Investeringselskaper					53
Helgeland Invest AS	2 500 000	3,11 %	Næring	22170008	54
Kunnskapsfondet Nordland	16 000	8,70 %	Næring	22170054	55
Gruppe F: Ordinær Forretningsvirksomhet					56
DIPS AS	392 000	18,68 %	Næring	22170020	57
Sentrumsterminalen Bodø AS	1 000 000	50,00 %	Samferdsel	22170051	58
Nord-Salten Kraft AS	4 504	0,11 %	Økonomi	22170091	59
Sea-Pro AS	11 544	5,73 %	Næring	22170098	60

*) Balanse kto nummer refererer til postene i fylkeskommunens sentrale Balanseregnskap.

A: Attføringsbedrifter

Attføringsarbeid er et offentlig samfunnsansvar. Attføringsbedriftene tar utgangspunkt i individenes bistandsbehov, arbeidsevne og løfter enkeltindividet nærmere arbeidslivet gjennom kvalifisering, arbeidstrening og ikke minst motivasjon til å tro på egne muligheter. Attføringsbedriftene er en bro mot arbeidslivet og ledesnoren er flere i arbeid og aktivitet til beste for individ og samfunn.

Noen attføringsbedrifter er godkjente lærlingbedrifter og det kan være behov for dialog mot fagopplæringen. **Attføringsbedriftene har sin egen interesseforforening for 210 såkalte vekstbedrifter over hele landet.**

Nordland fylkeskommune har eierinteresser i:

- Driv Karriere AS, Mo i Rana
- Agenda AS, Narvik
- Vev-Al-Plast AS, Rognan
- Bodø Industri AS, Bodø
- LIAS Lofoten Industri AS, Svolvær
- Helgeland Industrier AS, Sandnessjøen
- Galvano Tia AS, Fauske
- Vesteråsprodukter AS, Sortland.

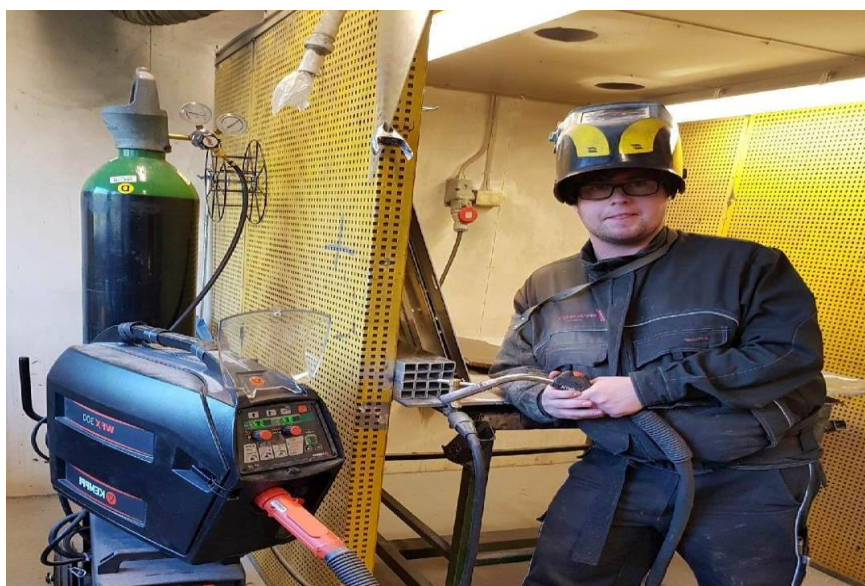


Foto: Vev-Al-Plast

Driv Karriere AS (ok)

Historikk - stiftelse - selskapsform - pålydende aksjekapital - eierstruktur - egenkapital:

Driv Karriere AS (tidligere navn: Rana Produkter AS) ble stiftet 12.12.1968 med forretningskontor i Mo i Rana. Org.nr. 919864168. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 2 466 000 med følgende eierstruktur:

- Rana kommune: 54,54 %
- Nordland fylkeskommune: 37,51 %
- Alstahaug kommune: 3,04 %
- Øvrige mindre aksjonærer: 4,91 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital innskutt: NOK 2 466 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 14 174 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Driv Karriere er en arbeids- og inkluderingsbedrift hvor det primære formål er å gi mennesker økte muligheter for å stå i arbeid eller aktivitet. Driv Karriere AS har opparbeidet seg et nettverk betstående av over **500 bedrifter innen privat og offentlig sektor som det samarbeides** med og er tiltaksarrangør for arbeidsrettede tiltak for NAV på Helgeland.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Rana kommune og Nordland fylkeskommune er majoritetseiere med 92 % og har slik sammen dominerende styring med bedriften. For fylkeskommunen vil dette eierskapet kreve engasjement i generalforsamling, styret og valgkomite for å søke de beste kandidatene til de ulike verv. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Thoralf Lian, Styrets leder
- Lillian Høstad Silfvenius, Medlem
- Rune Ingolf Olsen, Medlem
- Hilde Lillerødvann, Medlem
- Rigmor Nygård Hansen, Medlem
- Jens-Petter Bakjord, Daglig leder

Selskapets revisor er Pricewaterhousecoopers (PWC). Driv Karriere AS hadde i 2018 34 ansatte.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	30 034	31 017	31 884	26 628	24 781
Driftsresultat	1 915	2 095	1 442	-70	-1 539
Resultatgrad (%)	6,4	6,8	4,5	-0,2	-6,2
Omløpsmidler	12 545	10 509	7 291	8 154	5 960
Sum eiendeler	32 925	33 642	33 531	35 271	40 314
Aksje-/selskapskapital/innskutt	2 466	15 590	2 466	2 466	2 466
Sum egenkapital	13 780	15 590	16 703	16 229	14 174
Sum gjeld	19 145	18 052	16 828	19 041	26 140
Egenkapitalandel (%)	41,9	46,3	49,8	46,0	35,1
Utbytte	0	0	0	0	0

Årene 2017-18 har Driv Karriere hatt noe lavere lønnsomhet enn i tidligere år.

Agenda AS (ok)

Historikk - stiftelse - selskapsform - pålydende aksjekapital - eierstruktur - egenkapital:

Agenda AS ble stiftet 30.12.1994 med forretningskontor i Narvik kommune. Org.nr. 872414762. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 8 555 000 med følgende eierstruktur:

- Narvik kommune: 82,45 %
- Nordland fylkeskommune: 11,70 %
- Sparebanken Narvik: 5,85 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital: NOK 8 550 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 11 973 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Agenda AS er en attføringsbedrift med formål å drive arbeidstrening for det ordinære arbeidsmarked. Bedriftens produkter omfatter fag- og yrkesopplæring, bruktbutikk, catering, kafeen på havna, makulering m.m.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Narvik kommune er majoritetseier med 82,46 % med Nordland fylkeskommune og Sparebanken Narvik som minoritetseiere med 17,55 %. For fylkeskommunen vil eierskapet kreve engasjement i generalforsamling, styret og valgkomite for å søke de beste kandidatene til de ulike verv. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Per Storlien, Styrets leder
- Børre Simonsen, Nestleder
- Gro Monsen, Medlem
- Maria Bostad Dahl, Medlem
- Line Åsheim, Medlem
- Espen Lund, Administrerende direktør

Selskapets revisor er Hålogaland Revisjon AS. Agenda AS sysselsatte i 2018 49 årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	37 303	37 949	36 937	35 225	37 283
Driftsresultat	2 495	3 025	1 526	128	387
Resultatgrad (%)	6,7	8,0	4,1	0,0	1,0
Omløpsmidler	10 339	9 668	9 723	10 780	12 131
Sum eiendeler	14 243	16 416	15 763	15 852	16 409
Aksje-/selskapskapital/innskutt	8 550	8 550	8 550	8 550	8 550
Sum egenkapital	6 988	9 921	11 417	11 570	11 973
Sum gjeld	7 254	6 494	4 346	4 282	4 435
Egenkapitalandel (%)	49,1	60,4	72,4	72,9	72,9
Utbytte	0	0	0	0	0

Vev-Al-Plast AS (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Vev-Al-Plast AS ble stiftet i 1990 med forretningskontor i Saltdal kommune. Org.nr. 960800044. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 1 962 000 med følgende eierstruktur:

- Saltdal kommune: 51,02 %
- Nordland fylkeskommune: 30,53 %
- Nord-Norges Diakonistiftelse: 18,45 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 3 100 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 12 912 274

Formål – strategi – produkter og marked?

Vev-Al-Plast er en atfføringsbedrift med formål å drive arbeidstrening for det ordinære arbeidsmarked. Bedriften har opplæringsavtaler med en rekke sentrale bedrifter i Salten. Vev-Al-Plast leverer produkter innenfor plast, tre og tekstil, stål og aluminium, emballasje med mer, med hele Norge som markedsområde.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering?

Saltdal kommune og Diakonistiftelsen er majoritetseiere i Vev-Al-Plast AS. Nordland fylkeskommune blir med 18,45 % minoritetseier og har slik en mindre formell innflytelse. Dette krever engasjement fra fylkeskommunen i generalforsamling, i styret og i valgkomite. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Terje Stabæk, Styrets leder
- Jan-Kjell Jonassen, Nestleder
- Harriet Ida Andreassen Havdal, Medlem
- Tom André Kristensen, Medlem
- Frank Erikstad Larsen, Medlem
- Dagfinn Bendixen, Daglig leder

Selskapets revisor er Rognan Revisjon AS. Vev-Al-Plast AS sysselsatte i 2018 50 årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	17 925	18 844	18 486	18 103	17 873
Driftsresultat	321	510	-693	-126	166
Resultatgrad (%)	1,7	2,7	-3,7	- 0,1	0,9
Omløpsmidler	7 966	8 591	9 317	11 466	10 606
Sum eiendeler	17 634	17 529	18 096	20 558	20 340
Aksje-/selskapskapital/innskutt	3 100	3 962	3 100	3 100	3 100
Sum egenkapital	13 409	13 888	13 152	12 899	12 912
Sum gjeld	4 224	3 641	4 944	7 659	7 428
Egenkapitalandel (%)	76,0	79,2	72,7	62,7	63,4
Utbytte	0	0	0	0	0

So
m
attf
ørin
gsb
edri
ft
har
Vev
-Al-
Pla
st
AS
de
sist
e

par årene opplevd mer åpen konkurranse med nye grep fra NAV som utfordrer. Vev-Al-Plast AS har i 2018 til tross for dette forbedret lønnsomheten og har økt soliditeten.

Bodø Industri AS (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Bodø Industri AS ble stiftet i 1971 med forretningskontor i Bodø kommune. Org.nr. 825072292.

Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 3 159 000 med følgende eierstruktur:

- Bodø kommune: 49,19 %
- Nordland fylkeskommune: 45,01 %
- Øvrige aksjonærer: 5,79 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 3 159 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 23 523 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Bodø Industri er en attføringsbedrift med formål å drive arbeidstrening for det ordinære arbeidsmarked. Bedriften er godkjent leverandør av skilt til turskiltprosjektet og leverer ventilasjon, grafisk design, sveising av plast, innramming, vaktmestertjenester, nærmiljøtjenester, transport samt reparasjon av båter og tekniske hjelpemidler.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Bodø kommune og Nordland fylkeskommune eier Bodø Industri AS med 94 % og har slik samlet dominerende innflytelse og styring med bedriften. Dette krever engasjement fra eierne i generalforsamling, i styret og i valgkomite. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Nina Skille, Styrets leder
- Karine Johansen, Nestleder
- Ole Petter Nybakk, Medlem
- Svein Eilif Olsen, Medlem
- Salvatore Furnari, Medlem
- Stine Mari Nedregård, Medlem
- Børge Bøyum, Administrerende direktør

Selskapets revisor er KPMG. Bodø Industri AS sysselsatte i 2018 90 årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	71 743	73 271	60 298	58 730	57 627
Driftsresultat	-679	-3 905	679	6 522	5 082
Resultatgrad (%)	-0,9	-5,3	1,1	11,0	8,8
Omløpsmidler	16 254	10 770	10 678	11 416	17 502
Sum eiendeler	86 160	72 652	86 314	68 087	72 694
Aksje-/selskapskapital/innskutt	3 159	3 159	3 159	3 159	3 159
Sum egenkapital	21 928	16 039	14 588	19 673	23 523
Sum gjeld	64 232	56 612	71 726	48 414	49 171
Egenkapitalandel (%)	25,5	22,1	16,9	28,8	32,3
Utbytte	0	0	0	0	0

De årlige driftsinntektene for Bodø Industri AS har de siste årene ligget på NOK 59 - 60 mill, i 2018 på NOK 57,6 mill. Driftsresultatene for årene 2017 og 2018 var solide med NOK 5 – 6 mill. Frem til 31.12.2018 økte egenkapitalen fra NOK 19,7 til 23,5 mill. og soliditeten fra 16,9 til 32,3 %. Fallet i driftsinntektene fra i 2015 - 16 har hovedsakelig sammenheng med at NAV etter politisk påtrykk omdisponerte attføringspengene med økt grad av åpne anbud.

LIAS Lofoten Industri AS (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Lofoten Industri AS ble stiftet i 1972 med forretningskontor i Vågan kommune. Org.nr. 919147857. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 460 000 med følgende eierstruktur:

- Nordland fylkeskommune: 41,30 %
- Vågan kommune: 27,39 %
- Vestvågøy kommune: 25,00 %
- Øvrige aksjonærer: 6,31 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 460 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 19 753 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Lofoten Industri AS er en attføringsbedrift med formål å drive arbeidstrening for det ordinære arbeidsmarked. Bedriftens produkter omfatter sentralvaskeri, utstyr for hytter, skilt og dekor, reklame, biloppbuggeri, trapper i stål og aluminium m.m. (Ringes, noe å tilføye?).

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune har sammen med kommunene Vågan og Vestvågøy en eierandel på over 90 % og har slik sammen dominerende styring med bedriften. Med en slik eierandel må fylkeskommunen engasjere seg i generalforsamling, i styret og i valgkomite. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Iselin Marstrander, Styrets leder
- Arne Herulf Reiersen, Nestleder
- Rita Iren Nordheim, Medlem
- Berhild Nilsen Rønning, Medlem
- Oddrun Johanne Ellingsen Storhaug, Medlem
- Eva Tuer, Medlem
- Bengt Klevstad, Medlem
- Odd Magne Steffensen, Administrerende direktør

Selskapets revisor er Nordnorsk Revisjon AS. Lofoten Industri AS sysselsatte i 2018 88 ansatte.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	64 816	64 927	66 164	68 205	61 161
Driftsresultat	797	846	535	-1 023	701
Resultatgrad (%)	1,2	1,3	0,8	-1,5	1,1
Omløpsmidler	13 608	14 659	13 147	14 826	13 720
Sum eiendeler	48 002	49 471	51 790	62 053	59 278
Aksje-/selskapskapital/innskutt	460	460	460	460	460
Sum egenkapital	20 893	21 259	21 331	19 708	19 753
Sum gjeld	27 110	28 212	30 459	42 344	39 525
Egenkapitalandel (%)	43,5	43,0	41,2	31,7	33,3
Utbytte	0	0	0	0	0

Lofoten Industri AS investerte i nytt produksjonsutstyr i 2017 med NOK 11 mill. Denne satsningen påførte bedriften et negativt årsresultat og redusert egenkapitalandel dette året. Dette er ved driften i 2018 gjenopprettet.

Helgeland Industrier AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Helgeland Industrier AS ble stiftet i 1971 med virksomheter i Vefsn, Alstahaug og Brønnøy. Org.nr. 919892722. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 807 000 med følgende eierstruktur:

• Vefsn kommune:	22,18 %
• Nordland fylkeskommune:	17,22 %
• Brønnøy kommune:	13,26 %
• Alstahaug kommune:	12,76 %
• Øvrige aksjonærer:	34,58 %
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 807 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 108 903 552

Formål – strategi – produkter og marked:

Helgeland Industrier er en attføringsbedrift med formål å drive arbeidstrening for det ordinære arbeidsmarked. Bedriftens produkter er innenfor konditori, vaskeri, catering, ved, mekanisk verksted, snekkeri, trapper med mer. Helgeland Industrier har virksomhet i Mosjøen, Brønnøysund og Sandnessjøen.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Fylkeskommunen og kommunene Vefsn, Brønnøy og Alstahaug eier samlet 65,4 % av Helgeland Industrier. Slik har disse betydelig innflytelse og styring med bedriften. Dette krever engasjement fra eierne i generalforsamling, i styret og i valgkomite. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Anne Hermine Severinsen, Styrets leder
- Siv Helen Nilssen Sigerstad, Nestleder
- Aina Viola Melstein, Medlem
- Steinar Aufles, Medlem
- Bjørn Terje Kristiansen, Medlem
- Sven Thure Øberg, Administrerende direktør

Selskapets revisor er Pricewaterhousecoopers (PWC). Helgeland Industrier AS sysselsatte i 2018 74 årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	62 709	64 342	66 294	56 371	58 656
Driftsresultat	12 604	11 256	12 687	4 743	6 619
Resultatgrad (%)	20,1	17,5	19,1	8,4	11,2
Omløpsmidler	31 024	39 097	52 495	59 694	65 989
Sum eiendeler	81 576	92 578	105 789	110 742	118 422
Aksje-/selskapskapital/innskutt	807	807	807	807	807
Sum egenkapital	71 618	83 342	96 421	101 669	108 903
Sum gjeld	9 958	9 236	9 368	9 073	9 518
Egenkapitalandel (%)	87,8	90	91,1	91,8	91,9
Utbytte	0	0	0	0	0

Helgeland Industrier AS har de siste årene vist god lønnsomhet med resultatgrader på godt over 10 %. Dette har også gitt god soliditet med egenkapitalandeler på over 91 %.

Galvano Tia AS (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Galvano Tia AS ble stiftet i 1955 med forretningskontor i Fauske. Org.nr. 911918269. Galvano hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 613 000 med følgende eierstruktur:

• Fauske kommune:	43,17 %
• Nordland fylkeskommune:	30,22 %
• Sørfold commune:	04,41 %
• DNB ASA:	02,63 %
• Andre aksjonærer:	19,57 %
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 613 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK - 1 721 000

Formål – strategi – produkter og marked

Galvano er en attføringsbedrift med formål å drive arbeidstrening for det ordinære arbeidsmarked. Bedriften tilbyr et bredt spekter av produkter både for bedrifts- og privatmarkedet, som omfatter brukthandel, varmforsinking, fjellsikring, samt Parken kafe og catering.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Som vist tile r Fauske kommune og fylkeskommunen majoritetseiere i Galvano Tia AS med en eierandel på 73,13 %. Siden de øvrige aksjene er fordelt på et stort antall mindre aksjonærer, har disse avgjørende innflytelse og styring med bedriftens utvikling. Fylkeskommunen må slik engasjere seg i generalforsamling, i styret og i valgkomite. Galvano Tia AS eier 100 % av aksjene i datterselskapene Galvano Kompetanse AS og Galvano Industri AS.

Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Stephen On Lung Fu, Styrets leder
- Kristin Setså, Medlem
- Per-Gunnar Kung Skotåm, Medlem
- Trine Nordvik Løkås, Medlem
- Kjell Frode Wilhelmsen, Medlem
- Stein Wilhelm Mortensen, Medlem
- Hans Torger Austad, Daglig leder

Selskapets revisor er Fauske Revisjon AS. Galvano Tia AS sysselsatte i 2018 gjennomsnittlig 11 årsverk, mot 36 i 2017. Galvano Tia AS hadde per 31.12.2018 negativ egenkapital.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	60 875	53 027	58 275	49 501	15 701
Driftsresultat	1 409	-3 088	1 917	-7 179	-1 394
Resultatgrad (%)	2,3	-5,8	3,3	-14,5	-8,8
Omløpsmidler	21 609	14 746	19 264	9 872	2 169
Sum eiendeler	40 440	31 889	31 232	20 738	15 769
Aksje-/selskapskapital/innskutt	613	613	613	613	613
Sum egenkapital	10 245	6 123	7 380	-334	-1 721
Sum gjeld	30 195	25 766	23 853	21 073	17 490
Egenkapitalandel (%)	25,3	19,2	23,6	-1,6	-10,9
Utbytte	0	0	0	0	0

Galvano Tia AS eier 100 % av aksjene i Galvano Kompetanse AS og Galvano Industri AS. Galvano

Tia AS utarbeider ikke konsernregnskap, jfr regnskapsloven§1-6 for små foretak. Små foretak kan unnlate å utarbeide konsernregnskap.

Styret viser til i årsoppgjøret at selskapets egenkapital per 31.12.2018 er tapt. Samtidig er styret av den oppfatning at det foreligger betydelige merverdier i eiendomsmassen. Eierne har gitt selskapet et ansvarlig lån på NOK 7 mill. Disse to forholdene bidrar til at selskapet har et mer solid kapitalgrunnlag enn hva den bokførte egenkapitalen isolert sett git uttrykk for.

Det mottas attføringstilskudd fra NAV og tilskudd fra Fauske commune. Det er ikke mottatt tilskudd som ikke direkte fremgår av årsregnskapet.

Vesteråsprodukter AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Vesteråsprodukter AS ble stiftet i 1985 med forretningskontor i Øksnes kommune. Org.nr. 937578881. Selskapet har 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 4 160 000 med følgende eierstruktur:

• Øksnes kommune:	28,00 %
• Sortland kommune:	26,92 %
• Lødingen kommune:	16,23 %
• Nordland fylkeskommune:	5,05 %
• Øvrige aksjonærer:	28,84 %
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 4 160 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 11 457 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Vesteråsprodukter er en attføringsbedrift med formål å drive arbeidstrening for det ordinære arbeidsmarked. Bedriftens produkter er trevare, hytter, paller, glassfiberprodukter, produkter i metall, forhandler og reparasjon av snøfresere, gressklippere, motorsager med mer.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Vesteråsprodukter eies av kommunene i Vesterålen. Nordland fylkeskommune har en mindre eierandel på 5 % og blir slik minoritetsaksjonær sammen med Sparebanken 1 og DNB. Dette gir fylkeskommunen begrenset innflytelse, men likevel behov for å vise engasjement i generalforsamling, i styret og i valgkomite. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Ronald Steen, Styrets leder
- Hilde Johanne Hansen, Nestleder
- Gunnar Harry Hanssen, Medlem
- Trude Lind, Medlem
- Maria Rebekka Johansen, Medlem
- Trond Viggo Nilssen, Medlem
- Tao Seim, Administrerende Direktør
-

Selskapets revisor er Revicom AS. Vesteråsprodukter AS sysselsatte i 2018 46 årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	20 894	20 582	19 812	25 796	24 799
Driftsresultat	98	235	-42	1 744	2 168
Resultatgrad (%)	0,5	1,1	-0,2	6,7	8,7
Omløpsmidler	8 430	8 146	7 391	9 486	11 889
Sum eiendeler	14 046	14 082	13 032	14 731	16 382
Aksje-/selskapskapital/innskutt	4 160	4 160	4 160	4 160	4 160
Sum egenkapital	7 241	7 901	7 755	9 380	11 457
Sum gjeld	6 805	6 181	5 277	5 351	4 924
Egenkapitalandel (%)	51,6	56,1	59,5	63,6	69,9
Utbytte	0	0	0	0	0

B: Selskaper nært koblet til fylkeskommunens oppgaver

Det kan være formålstjenlig at noen oppgaver innen fylkeskommunens ansvarsområder løses gjennom egne selskaper. Det kan også være hensiktsmessig å være eier i selskap som utfører oppgaver som fylkeskommunen har behov for.

Nordland fylkeskommune har eierinteresser i:

- Biblioteksentralen SA, Oslo
- Nordland Teater AS, Mo i Rana
- Nordnorsk Filmsenter AS, Honningsvåg
- **AS Nordlandskraft, Bodø**
- Kommunemineral AS, Drag i Tysfjord
- Kommunekraft AS, Oslo
- Destination Lofoten AS, Svolvær
- Bompengeselskap Nord AS
- Helgeland Veiutvikling AS, Sandnessjøen
- Nordland Bompengeselskap AS
- Hålogalandsbrua AS
- NordNorsk Reiseliv AS, Bodø
- Innovasjon Norge, Bodø
- Filmfond Nord AS, Bodø
- Åarjelhsaemien Teatere AS, Mo i Rana
- Interoperabilitetstjenester AS, Oslo
- Barentssekretariatet IKS, Kirkenes
- **Vigo IKS, Skien**
- Nordland Kunst- og Filmfagskole AS.

Biblioteksentralen SA (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Biblioteksentralen ble stiftet som AL i 1952 og senere omdannet til SA – Samvirkeforetak. Org.nr. 910568183. Sentralen har skiftende kapital og medlemstall med forretningssted i Oslo og betjener hele landet. Sentralen eies av landets kommuner, fylkeskommuner og universiteter/høgskoler. Nordland fylkeskommune har ytet et bokført kapitalinnskudd på NOK 9 000.

- Egenkapital 31.12.2018: NOK 289 234 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Biblioteksentralen SA er et senter for offentlige biblioteker i Norge. Slik er Biblioteksentralen den primære leverandør av utstyr og tjenester til disse bibliotekene. Den teknologiske utvikling gjør det nødvendig å formidle bøker og andre medier uavhengig av om mediene utgis som fysiske eller digitale dokument. Det arbeides for at utlån av digitale dokument ikke må endre bibliotekenes rammevilkår samtidig som forfatternes rettigheter sikres på en slik måte at inntekter fra deres virksomhet opprettholdes.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Biblioteksentralen SA mottar tilskudd fra sine eiere og drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper. Innflytelse for utøvende ledelse og drift sikres gjennom årsmøtet, styret og valgkomiteer.

Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Lars Peder Brekk, Styrets leder
- Ingelin Noresjø, Nestleder
- Birgithe Schumann-Olsen, Medlem
- Gunn Berit Gjerde, Medlem
- Magnus Bakken, Medlem
- Line Silsand, Medlem
- Hans Anders Vigen, Administrerende direktør

Selskapets revisor er Bdo AS. Biblioteksentralen SA sysselsatte i 2018 45 årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	132 153	225 676	136 941	131 980	125 324
Driftsresultat	2 812	94 105	-1 149	-3 688	-7 408
Resultatgrad (%)	2,1	41,7	-0,8	-2,7	-5,9
Omløpsmidler	101 971	198 989	118 857	113 663	90 453
Sum eiendeler	186 710	294 386	274 525	473 551	455 269
Aksje-/selskapskapital	1 142	1 143	1 152	1 152	1 152
Sum egenkapital inkl. innskutt	156 008	257 341	237 540	296 361	289 234
Sum gjeld	30 704	37 044	36 985	177 189	166 034
Egenkapitalandel (%)	83,6	87,4	86,5	62,5	63,5
Utbytte	0	0	0	0	0

For årene 2016, 2017 og 2018 har de regnskapsmessige resultatene vært svake med negative driftsresultater. Spesielt gjelder dette årene 2017 og 2018. Egenkapitalandelen for disse årene ble redusert fra 86,5 % i 2016 til 63,5 % i 2018.

Nordland Teater AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Nordland Teater AS ble opprettet av Stortinget i 1977 og igangsatt i 1979, med lokalisering i Mo i Rana. Org.nr. 930743437. Nordland Teater er et norsk regionalt teater med base i Mo i Rana.

Pålydende aksjekapital var 31.12.2018 NOK 250 000 med følgende eierstruktur:

- Nordland fylkeskommune: 60,00 %
- Rana kommune: 40,00 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 250 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 14 068 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Nordland Teater AS ble opprettet som regionteater for Nordland fylke og turnerer hele fylket med 44 kommuner og andre steder i Nord-Norge. Teateret forestår "Vinterlysfestivalen", har egen "Unge Nordland" med forestillinger for barn og unge og samarbeider med "Musikk i Nordland" for flermediate fremfølelser.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Teateret var kollektivt ledet frem til og med 1986. Deretter overtok et tremannsutvalg ledelsen, inntil Wolfgang Kolneder ble ansatt som teatersjef i 1988. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Magne Pettersen Gleinar, Styrets leder
- Nils Notler, Nestleder
- Christine Bjørg Schybaj Antonsen, Medlem
- Stein Elvestad, Medlem
- Isabella Flått, Medlem
- Kirsti Saxi, Medlem
- Jonny Edvarden, Medlem
- Are Nakling, Direktør
- Brigitta Brid, Teatersjef

Selskapets revisor er Pricewaterhousecoopers (PWC). Nordland Teater AS sysselsatte i 2018 i gjennomsnitt 32 årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	41 820	44 758	45 637	45 848	45 685
Driftsresultat	1 174	735	1 766	971	-321
Resultatgrad (%)	2,8	1,6	3,9	2,1	-0,7
Omløpsmidler	8 305	9 256	11 593	10 487	8 929
Sum eiendeler	34 273	33 876	36 009	35 643	35 202
Aksje-/selskapskapital/innskutt	250	250	250	250	250
Sum egenkapital	11 236	11 650	13 799	14 567	14 068
Sum gjeld	23 037	22 226	22 210	21 076	21 133
Egenkapitalandel (%)	32,8	34,4	38,3	40,8	39,9
Utbytte	0	0	0	0	0

Nordnorsk Filmsenter AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Nordnorsk Filmsenter AS ble etablert som AS i 1981. Org.nr. 959844852. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 102 000 med forretningskontor i Honningsvåg kommune. **Filmsenteret har følgende eierstruktur:**

- Nordland fylkeskommune: 33,33 %
- Troms fylkeskommune: 33,33 %
- Finnmark fylkeskommune: 33,33 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 102 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 963 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Nordnorsk Filmsenter AS er en tilrettelegger for filmproduksjon i Nord-Norge innenfor områdene utvikling og produksjon av kort- og dokumentarfilm og skal bidra til kompetanseheving i filmmiljøet.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Som vist til eies Nordnorsk Filmsenter AS av de nordnorske fylkeskommunene. Honningsvåg har forretningskontoret med Tromsø kommune som vertskommune. Nordland fylkeskommune må utøve innflytelse i generalforsamling, i styret og i valgkomite. Nordnorsk Filmsenter AS hadde 31.12.2018 følgende styre og sammensetning:

- Odd-Tore Fygle, Styrets leder
- Gry Elisabeth Mortensen, Medlem
- Torill Olsen, Medlem
- Gry Paulgaard, Medlem
- Karl Arne Løchen, Medlem
- Tor Aase Vadseth, Daglig leder

Selskapets revisor er Bdo AS. **Filmsenteret hadde i 2018 tre sysselsatte årsverk.**

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	14 164	14 270	15 423	16 244	15 141
Driftsresultat	-39	49	-47	27	30
Resultatgrad (%)	-0,3	0,4	-0,3	0,1	0,2
Omløpsmidler	11 003	12 068	11 767	10 346	9 017
Sum eiendeler	11 003	12 068	11 767	10 429	9 145
Aksje-/selskapskapital/innskutt	102	102	102	102	102
Sum egenkapital	995	1 044	1 019	1 059	963
Sum gjeld	10 008	11 024	10 748	9 370	8 181
Egenkapitalandel (%)	9	8,7	8,7	10,1	10,5
Utbytte	0	0	0	0	0

Den løpende drift av senteret finansieres med 43,3 % av Nordland fylkeskommune, 30 % av Troms fylkeskommune, 16,7 % av Finnmark fylkeskommune og 10 % av Tromsø kommune.

AS Nordlandskraft AS (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

AS Nordlandskraft ble stiftet i 1986 med en pålydende aksjekapital på NOK 960 000.

Org.nr. 840550672. Selskapet har forretningskontor i Tysfjord kommune med 1 ansatt og har følgende eierstruktur:

- Nordland fylkeskommune: 100,00 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 960 000
- Egenkapitalen 31.12.2018: NOK 1 501 644

Formål – strategi – produkter og marked:

AS Nordlandskrafts formål er å sikre og forvalte kraftressurser. Etter 1.8.2017 har det ikke vært aktivitet i selskapet. Løpende avtaler som selskapet har ivareta av Nordland Næringsvekst AS på vegne av Nordland fylkeskommune. Gjennom vedtak i ekstraordinær generalforsamling 13.11.2018 fusjonerte Nordlandskraft AS med Nordland Næringsvekst AS.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Eiendomsretten til disse kraftressursene blir heretter på fylkeskommunens hender alene. Dermed blir det fylkeskommunen som alene skal disponere disse midlene. Etter nedbetalingen av selskapets obligasjonslån pr 31.07.2016 har selskapet ingen aktivitet som medfører ekstraordinære krav til internkontroll og risikostyring.

Styret i AS Nordlandskraft hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Svein Ove Blix, Styrets leder
- Berit Anne Laastad, Medlem
- Merete Karlsen, Medlem
- Terje Stabæk, Daglig leder

Selskapets revisor er KPMG AS. AS Nordlandskraft hadde ingen ansatte i 2018.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	605	541	369	0	0
Driftsresultat	-53	-29	-58	-101	-101
Resultatgrad (%)	-8,8	-5,4	-15,7	-	-4,6
Omløpsmidler	1 861	1 881	1 740	1 642	1 515
Sum eiendeler	52 721	27 051	1 740	1 642	1 515
Aksje-/selskapskapital/innskutt	960	960	960	960	960
Sum egenkapital	1 776	1 758	1 702	1 602	1 502
Sum gjeld	50 945	25 292	38	40	14
Egenkapitalandel (%)	3,4	6,5	97,8	97,5	99,1
Utbytte	0	0	0	0	0

Gjennom vedtak i ekstraordinær generalforsamling 13.11.2018 ble det som vist til besluttet å fusjonere selskapet med Nordland Næringsvekst AS. Nordland Næringsvekst AS er det overtakende selskap. og overtar navnet Nordlandskraft AS. Fusjonen trådte i kraft fra 1.1.2019.

Kommunemineral AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Kommunemineral ble stiftet i 1977 med forretningskontor i Tysfjord kommune, og ble registrert som aksjeselskap i 1995. Org.nr. 921861915. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 100 000 med følgende eierstruktur:

- Tysfjord kommune: 40,00 %
- Hamarøy kommune: 40,00 %
- Nordland fylkeskommune: 20,00 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 100 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 166 279

Formål – strategi – produkter og marked:

Kommunemineral AS ble etablert for å bistå interesserte i Tysfjord og Hamarøy med å gjennomføre geologiske undersøkelser og prospektering for mulig utvinning av malmer og mineraler.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Eierskapet i Kommunemineral AS er fordelt på Tysfjord og Hamarøy kommuner samt fylkeskommunen. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Jan-Folke Sandnes, Styrets leder
- Ellen Annie Verdier Pedersen, Medlem
- Harald Rostad, Medlem
- Per Arne Rahka, Daglig leder

Selskapets revisor er Bdo AS. Kommunemineral AS hadde i 2018 ingen sysselsatte årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	86	88	91	92	94
Driftsresultat	10	2	10	20	8
Resultatgrad (%)	11,6	2,3	11	21,5	8,9
Omløpsmidler	148	148	154	176	182
Sum eiendeler	148	148	154	176	182
Aksje-/selskapskapital/innskutt	100	100	100	100	100
Sum egenkapital	126	128	138	158	166
Sum gjeld	22	20	16	18	15
Egenkapitalandel (%)	85,1	86,5	89,6	89,4	91,2
Utbytte	0	0	0	0	0

Kommunekraft AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Kommunekraft AS ble stiftet i 1993 med forretningskontor i Oslo. Org.nr. 866818452. Selskapet hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

- Lvk – Landssammenslutningen
for vassdragskommuner: 56,88 %
- Øvrige aksjonærer: 43,13 %
- Sum: 100 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 320 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 1 923 000

Øvrige aksjonærer omfatter 129 kommuner og 9 fylkeskommuner som eier en aksje hver. Nordland fylkeskommune er en av disse.

Formål – strategi – produkter og marked:

Kommunekraft AS bistår aksjonærkommuner som ønsker å selge kraft på fastpriskontrakter, eller som ønsker å inngå avtale om forvaltning av fysisk kraft. Kommunekraft AS er ikke selv part i avtalene, men bistår kommunene med blant annet å innhente tilbud fra interessentene. Kommunekraft har utarbeidet en rekke standarder for å gjøre prosessen for kommunene enklere.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Fylkeskommunen utøver sitt eierskap gjennom generalforsamlingen og i styret. Styreleder er Arvid Bjarne Lillehauge som innehar rollen som kontaktperson. Lokalt styremedlem fra Nordland er Kjell Idar Juvik. Selskapet har ikke daglig leder. Styret i Kommunekraft hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Arvid Bjarne Lillehauge, Styrets leder
- Stian Brekkvassmo, Medlem
- Kjell Idar Juvik, Medlem
- Eli Hovd Prestegården, Medlem
- Benthe Enes Bondhus, Medlem

Selskapets revisor er Pkf Beckman Lundevall Revisjon AS. Selskapet hadde i 2018 ingen ansatte.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	2 686	1 714	2 548	2 057	2 068
Driftsresultat	534	-1 303	64	-187	150
Resultatgrad (%)	19,9	-76	2,5	-9,1	7,2
Omløpsmidler	4 542	2 623	2 560	1 789	1 960
Sum eiendeler	4 542	2 623	2 721	1 909	2 041
Aksje-/selskapskapital/innskutt	320	320	320	320	320
Sum egenkapital	3 170	1 886	1 955	1 769	1 923
Sum gjeld	1 373	937	766	140	117
Egenkapitalandel (%)	30,2	66,8	71,8	92,6	94,2
Utbytte	0	0	0	0	0

Destination Lofoten AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Destination Lofoten AS ble stiftet i 1992 med forretningskontor i Vågan. Org.nr. 964203660. Selskapet hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

▪ Vestvågøy kommune:	12,36 %
▪ Vågan kommune:	10,26 %
▪ Polar Hotell & Restaurantdrift AS:	5,03 %
▪ Nordlandia Holding AS	4,32 %
▪ Øvrige aksjonærer:	68,03 %
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 597 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 2 321 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Destination Lofoten er hele regionens interesseselskap for promotering av Lofoten som turistmål. Oppgavene er internasjonal og nasjonal markedsføring og salg, koordinering av eksisterende reiseprodukter, samarbeid med internasjonale turoperatører, utvikling av en felles profil for Lofoten som reisemål, presentasjon av Lofoten på messer og show.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune har kun en mindre eierandel i Destination Lofoten, men gis mulighet for innflytelse og deltakelse i generalforsamlinger, i styret og andre organer innenfor bransjen. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Svein Gunnar Helland, Styrets leder
- Agata Gasior, Medlem
- Hege Anita Eilertsen, Medlem
- Audun Johan Aanes, Medlem
- Gøran Rasmussen Åland, Medlem
- Gunhild Elisabeth Laundal, Medlem
- Kristian Getz, Medlem
- Elisabeth Dreyer, Daglig leder

Selskapets revisor er Nordnorsk Revisjon AS. Destination Lofoten AS hadde i 2018 5 sysselsatte årsverk:

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	7 379	10 512	12 416	11 379	12 698
Driftsresultat	74	523	1 045	-7	30
Resultatgrad (%)	1	5	8,4	-0,1	0,2
Omløpsmidler	1 777	2 598	3 771	3 885	4 224
Sum eiendeler	1 898	2 690	3 870	4 032	4 633
Aksje-/selskapskapital/innskutt	597	597	597	597	597
Sum egenkapital	685	1 224	2 283	2 289	2 321
Sum gjeld	1 213	1 466	1 586	1 743	2 311
Egenkapitalandel (%)	36,1	45,5	59	56,7	50,0
Utbytte	0	0	0	0	0

Bompengeselskap Nord AS (ok)

Historikk - stiftelse – selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur – egenkapital:

Bompengeselskap Nord AS ble stiftet 17.08.2016 med forretningskontor i Narvik kommune. Org.nr. 8177919472. Selskapet hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

• Nordland fylkeskommune:	33,33 %
• Troms fylkeskommune:	33,33 %
• Finnmark fylkeskommune:	33,33 %
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 3 000 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 2 933 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Bompengeselskap Nord AS skal i samarbeid med Statens vegvesen stå for prosjektering og finansiering av vegprosjekter for E6 gjennom de nordnorske fylkene. Selskapet skal innenfor avtalen med Statens vegvesen administrere bompengeneinnkrevingen, forvalte bompengemidlene, samt ivareta drift og vedlikehold av innkrevingsutstyr. Selskapet skal drives på ikke-kommersiell basis og skal ikke utbetale utbytte. Et eventuelt overskudd skal i sin helhet anvendes til realisering av prosjekter.

Eierskap – innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune har en eierandel i selskapet på 33,3 % og styrer selskapet i sammen med Troms og Finnmark fylkeskommune. Bompengeselskap Nord AS eier Helgeland Veitvik AS, Nordland Bompengeselskap AS og Hålogalandsbrua AS. Inntrkket er at det fra årsoppgjøret for 2018 er etablert en konsernstruktur med morselskap og tre 100 % eide datterselskaper.

Selskapet er nystiftet og har kun ett helt driftsår bak seg. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Frode Espen Enoksen, Styrets leder
- Britt Skinstad Nordlund, Nestleder
- Monika Olsen, Medlem
- Nils Arne Johnsen, Medlem
- Erik Fjeldstad, Medlem
- Janne Karin Sjelmo Nordås, Medlem
- Erling Adelstein Bortne, Daglig leder

Selskapets revisor er BDO. Bompengeselskapet Nord AS hadde 2,4 sysselsatte årsverk i regnskapsåret 2018.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2017	2018	2019	2020	2021
Driftsinntekter	2 503	4 447			
Driftsresultat	-244	170			
Resultatgrad (%)	- 9,7	3,8			
Omløpsmidler	3 059	3 420			
Sum eiendeler	3 289	3 939			
Aksje-/selskapskapital/innskutt	3 000	3 000			
Sum egenkapital	2 759	2 933			
Sum gjeld	530	1 006			
Egenkapitalandel (%)	83,8	74,4			
Utbytte	0	0			

Helgeland Veitutvikling AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Helgeland Veitutvikling AS ble stiftet i 1999. Org.nr. 981458958. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital innskutt på NOK 81 000 med forretningskontor i Alstahaug og hadde følgende eierstruktur:

• Bompengeselskap Nord AS:	100,00 %	
• Sum:	100,00 %	
• Aksjekapital/innskutt:	NOK	81 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK	81 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Ny fv 78 skal bedre fremkommeligheten og trafiksikkerheten mellom indre og ytre Helgeland. Avstanden mellom Mo og Leirosen blir redusert med ca 30 km. Mellom Mosjøen og Leirosen reduseres avstanden med ca 9 km. BT signal med hovedkontor i Bergen og Europa som markedsområde leverer teknologien til Auto Pass og drifter veipakken på vegne av Helgeland Veitutvikling AS. Prosjektet har samlet en kostnad på NOK 1,8 mrd.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune styrer prosjektet i samarbeid med de største kommunene Vefsn, Alstahaug, Leirfjord, Grane og Herøy kommune. Fylkeskommunen må slik øve innflytelse i generalforsamling, i styret, valgkomite og øvrige organer etablert for samarbeid. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Frode Espen Enoksen, Styrets leder
- Britt Skinstad Nordlund, Nestleder
- Monika Olsen, Medlem
- Nils Arne Johnsen, Medlem
- Janne Karin Sjelmo Nordås, Medlem
- Erik Fjeldstad, Medlem
- Erling Adelstein Bortne, Daglig leder

Selskapets revisor er Ernst & Young (EY). Selskapet hadde i 2018 ingen sysselsatte årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	19 846	59 003	77 595	76 748	81 599
Driftsresultat	3 776	37 028	36 658	34 771	32 407
Resultatgrad (%)	19,0	49,8	47,2	45,3	39,7
Omløpsmidler	17 036	36 592	52 855	42 412	18 534
Sum eiendeler	670 338	765 592	756 679	710 099	642 372
Aksje-/selskapskapital/innskutt	1 003	1 003	1 003	81	81
Sum egenkapital	5 145	5 145	5 145	81	81
Sum gjeld	665 194	760 320	751 535	709 777	642 291
Egenkapitalandel (%)	0,8	0,7	0,7	0	0
Utbytte	0	0	0	0	0

Interoperabilitetstjenester AS (ok?)

Historikk – stiftelse – strategisk situasjon

Interoperabilitetstjenester AS (IO AS) ble stiftet i 2007 med forretningskontor i Oslo. Org.nr. 991152938. Selskapet hadde 31.12.2017 følgende eierstruktur:

• Ruter AS:	41,44 %	
• Norges Statsbaner AS:	33,44 %	
• Rogaland fylkeskommune:	3,67 %	
• Agder kollektivtransport:	2,44 %	
• Østfold fylkeskommune:	2,44 %	
• Møre og Romsdal fylkeskommune:	2,22 %	
• Brakar AS:	2,22 %	
• Nordland fylkeskommune:	2,11 %	
• Øvrige fylkeskommuner:	10,02 %	
• Sum:	100,00 %	
• Aksjekapital/innskutt:	NOK	900 000
• Egenkapital 31.12.2017:	NOK	4 697 000.

OI AS utvikler og driver systemer som samler inn, bearbeider og videredistribuerer data som benyttes i elektroniske støttesystemer innen kollektivtransporten, herunder elektronisk billettering, informasjonssystemer, datafangst, bearbeiding, distribusjon ol, samt tilhørende tjenester og virksomhet som står i sammenheng med dette.

Som det fremgår hadde Nordland fylkeskommune en eierandel på 2,11 % 31.12.2017. I løpet av 2018 har de fylkeskommunale eierne og Norges Statsbaner hatt under vurdering å selge sine aksjer til selskapet Entur AS. Fylkestinget i Nordland godkjente salg av alle aksjene i IO AS til Entur AS i sitt møte 4.12.2017. Aksjene ble priset til NOK 15 000 per aksje. Med 19 aksjer ga det en salgssum for Nordland fylkeskommune på NOK 285 000. I Fylkestingets vedtak forutsettes at fylkeskommunen fortsatt får betydelig innflytelse på utviklingen av aktuelle produkter og tjenester, selv om en ikke lenger er formell eier av virksomheten.

I Eiermeldingen for 2018 er forutsatt at salget av aksjene i OI AS av Nordland fylkeskommune er gjennomført og bokført i løpet av 2018. Fylkeskommunen har slik ingen eierandel i OI AS per 31.12.2018.

Nordland Bompengeselskap AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Nordland Bompengeselskap AS ble stiftet 13.11.2014 med forretningskontor i Bodø kommune. Org.nr. 914458226. Selskapet hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

- Bompengeselskap Nord AS: 100,00 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 100 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 100 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Nordland Bompengeselskap AS skal i samarbeid med Statens Vegvesen stå for prosjektering og finansiering av vegprosjekter på E6 på Helgeland. Selskapet skal innenfor avtalen med Statens vegvesen administrere bompengeneinnkrevingen, forvalte bompengemidlene, samt ivareta drift og vedlikehold av innkrevingsutstyr. Selskapet skal drives på ikke-kommersiell basis og skal ikke utbetale utbytte. Et eventuelt overskudd skal i sin helhet anvendes til realisering av prosjekter.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune eier selskapet 100 % og har full styring med dets forvaltning og drift. Selskapet har vært i drift fra 13.11.2014. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Frode Espen Enoksen, Styrets leder
- Britt Skinstad Nordlund, Nestleder
- Monika Olsen, Medlem
- Nils Arne Johnsen, Medlem
- Erik Fjeldstad, Medlem
- Janne Karin Sjelmo Nordås, Medlem
- Erling Adelstein Bortne, Daglig leder

Selskapets revisor er Ernst & Young (EY). Selskapet hadde ingen ansatte i 2018.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	0	2 522	44 494	55 862	112 283
Driftsresultat	-11	-283	5 298	9 888	11 701
Resultatgrad (%)	0	-0,1	11,9	17,7	10,4
Omløpsmidler	5 899	116 622	89 725	86 656	104 536
Sum eiendeler	61 966	220 561	521 624	762 310	972 023
Aksje-/selskapskapital/innskutt	100	100	100	100	100
Sum egenkapital	82	100	100	100	100
Sum gjeld	61 884	220 461	521 523	762 210	971 923
Egenkapitalandel (%)	0,1	0	0	0	0
Utbytte	0	0	0	0	0

Hålogalandsbrua AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Hålogalandsbrua AS ble stiftet i 2001 med forretningskontor i Narvik. Org.nr. 983538894. Selskapet hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

- Bomepengeselskap Nord AS: 100,00 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 183 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 183 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Hålogalandsbrua ble åpnet i 2019 og er Norges nest lengste hengebru på 1533 meter. Hålpogalandsbrua erstatter Rombaksbrua som hovedforbindelse mellom Narvik og Bjerkvik.

Med bygging av nye veier på 5 km og flere mindre tunneller og sikringstiltak i tilknytning til bruprojektet, vil kjøretiden fra Narvik til Vesterålen/Lofoten, Indre Troms og Tromsø nedkortes med 15 – 20 min.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune utøver sin innflytelse i morselskapet Bompengeselskap Nord AS med datterselskaper i generalforsamling, i styret, i valgkomiteer og øvrige organer for sikring av et godt samarbeid mellom Narvik kommune, fylkeskommunen og øvrige eiere. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Frode Espen Enoksen, Styrets leder
- Britt Skinstad Nordlund, Nestleder
- Monika Olsen, Medlem
- Nils Arne Johnsen, Medlem
- Erik Fjeldstad, Medlem
- Janne Karin Sjelmo Nordås, Medlem
- Erling Adelstein Bortne, Daglig leder

Selskapets revisor er Hålogaland Revisjon AS. Selskapet hadde i 2018 ingen ansatte.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	0	13	53 906	56 645	71 943
Driftsresultat	0	0	0	37 201	36 736
Omløpsmidler	195 651	29 584	57 903	56 798	87 451
Sum eiendeler	801 454	944 355	955 773	1 022 123	1 126 270
Aksje-/selskapskapital/innskutt	220	220	220	183	183
Sum egenkapital	220	220	220	183	183
Sum gjeld	801 321	944 355	955 553	1 021 903	1 126 087
Egenkapitalandel (%)	0	0	0	0	0
Utbytte	0	0	0	0	0

NordNorsk Reiseliv AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

NordNorsk Reiseliv AS ble stiftet i 2009 med forretningskontor i Alta kommune. Org.nr. 994153862. Eierstrukturen var 31.12.2018 følgende:

• Nordland fylkeskommune:	16,82 %
• Troms fylkeskommune:	16,82 %
• Finnmark fylkeskommune:	16,82 %
• Øvrige 66 aksjonærer:	49,54 %
• Sum:	100, 00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 4 684 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 7 121 000

Formål – strategi – produkter og marked:

NordNorsk Reiseliv har vært i drift fra i 2009. De tre fylkesselskapene – Nordland, Troms og Finnmark Reiseliv - er integrert i dette nye landsdelselskapet med kontorer i Alta, Tromsø og Bodø. Selskapets oppgave er å profilere og markedsføre Nord-Norge. Selskapet skal planlegge og gjennomføre markedsaktiviteter i samarbeid med reiselivsnæringen. Selskapet skal være en motor for utvikling av reiselivet i Nord-Norge.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune må øve sin innflytelse gjennom generalforsamlingen, i styret og de ulike organer som er tilgjengelig for å sikre et godt samarbeid på tvers av fylkene. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Svenn Are Jenssen, Styrets leder
- Knut Sigurd Pettersen, Nestleder
- Thomas Andre Larsen, Medlem
- Ellinor Guttorm Utsi, Medlem
- Erik Taraldsen, Medlem
- Moa Maria Björnson, Medlem
- Trude Mørkved, Medlem
- Ekaterina M. Pettersen, Medlem
- Trond Øverås, Administrerende direktør

Selskapets revisor er Pricewaterhousecoopers (PWC). Selskapet hadde i 2018 15 sysselsatte årsverk:

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	38 486	32 747	36 310	36 246	30 685
Driftsresultat	310	183	93	130	146
Resultatgrad (%)	8,1	0,6	0,3	0,3	0,4
Omløpsmidler	15 813	18 905	16 500	14 849	14 480
Sum eiendeler	15 887	18 966	16 724	15 157	14 724
Aksje-/selskapskapital/innskutt	4 603	4 684	4 684	4 684	4 684
Sum egenkapital	6 679	6 779	6 875	6 980	7 121
Sum gjeld	9 208	12 186	9 849	8 177	7 602
Egenkapitalandel (%)	42,0	35,7	41,1	46,0	48,3
Utbytte	0	0	0	0	0

Innovasjon Norge (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Innovasjon Norge (IN) har vært igjennom flere restruktureringer etter omdanning fra SND og sammenslåing med en rekke andre utviklingsorganer. Innovasjon Norge har selskapsform SÆR som innebærer at virksomheten styres av en særlov. Stortinget vedtok som en del av forvaltningsreformen at fylkeskommunene fra 1.1.2010 skulle bli deleiere i Innovasjon Norge med hensikt å styrke regionenes innflytelse i innovasjons- og næringspolitikken. Innovasjon Norge - org.nr. 986399445 – hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur og kapital (NOK 1 000):

- Nærings- og fiskeridepartementet: 51,00 %
- De ulike fylkeskommuner: 49,00 %, 2,58 % andel for den enkelte
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 666 645 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 1 601 514 000.

Formål – strategi – produkter og marked:

Innovasjon Norge (IN) har et bredt og sammensatt samfunnsoppdrag. Stortinget og fylkestingene **bevilget i 2018 til sammen NOK 4,1 mrd. til Innovasjon Norge.** Det finansierer lån, tilskudd, rådgivning, profilering og nettverk. Disse midlene utløste **investeringer fra det private næringsliv på til sammen NOK 21,4 mrd.**

Av tildelingene til tilskudd mottok Nordland fylkeskommune i 2018 NOK 165 mill. I tillegg ble mottatt NOK 555 til lån. Statistikken over tilskudd og lån viser store variasjoner mellom fylkene.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Innovasjon Norge avviklet sine lokale styrer fra i 2016. Ett hovedstyre har nå ansvaret for selskapets samlede virksomhet. Fylkeskommunen vil på politisk nivå, fra ledelse og stab kunne øve innflytelse på den løpende virksomhet. Som alternativ til regionale styrer er det opprettet regionale kredittkomiteer på tvers av fylkene. Slik er fortsatt regional forankring sikret i de løpende beslutningene om finansiering. I generalforsamling 29.3.2019 ble følgende styre valgt:

- Gunnar Bovim, Styrets leder
- Jørund Ødegård Lunde, Nestleder
- Sigbjørn Johnsen, Nestleder
- Medlemmer: Merete Nygaard Kristiansen, Eirik Wærnes, Kristin Misund, Jan Løkling, Arvid Andenes, Helene Falch Fladmark, Gaute Hagerup (ansattevalgt) og Leela Borring Låstad (ansattevalgt).

Revisor er Deloitte AS. Innovasjon Norge hadde i 2018 593 ansatte. **I Nordland har Innovasjon Norge 23 ansatte. Her vises regnskapstall for Innovasjon Norge nasjonalt:**

Nøkkeltall finans/Regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	1 737 454	1 670 464	1 599 390	1 625 199	1 689 231
Driftsresultat	311 995	283 537	221 872	250 861	230 720
Årsresultat	298 420	262 861	211 457	300 501	207 743
Omløpsmidler	21 960 375	21 850 824	23 447 650	24 141 559	25 179 169
Sum eiendeler	23 656 241	23 565 332	24 042 772	24 940 914	26 058 335
Selskapskapital	665 645	665 645	665 645	665 645	665 645
Sum egenkapital	1 512 530	1 535 346	1 555 221	1 578 650	1 601 514
Sum gjeld	22 143 710	22 029 986	22 487 550	23 362 264	24 456 823
Egenkapitalandel (%)	6,4	6,5	6,7	6,3	6,1

Filmfond Nord AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Filmfond Nord AS ble stiftet i 2012 med forretningskontor i Bodø. Org.nr. 998437172. Selskapet hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

• Nordland fylkeskommune:	40,00 %
• Troms fylkeskommune:	40,00 %
• Finnmark fylkeskommune:	20,00 %
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 250 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 20 529 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Filmfond Nord har i løpet av de siste årene gjort en rekke investeringer i manusutvikling og øvrige prosjekter. Fondet har med de tre nordlige fylkeskommuner som eiere særlig satt fokus på prosjekter i disse områdene. Fondet har i løpet av kort tid etablert seg som en viktig del av det samlede filmpolitiske virkemiddelapparat i landsdelen. **Fondet er et kommersielt fond som i første rekke skal toppfinansiere produksjon av kinofilmer og TV/drama produksjon.**

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune må utøve sin innflytelse i generalforsamling, i styret, i valgkomite og de fondsstatutter og samarbeidsordninger som må etableres for å sikre god saksbehandling. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Trud Berg, Styrets leder
- Jens-Harald Jenssen, Nestleder
- Bjørn Eirik Olsen, Medlem
- Tom Gerry Eilertsen, Medlem
- Martha Jane Otte, Medlem
- Linda Netland, Daglig Leder

Selskapets revisor er Bdo AS og **selskapet hadde i 2018 to gjennomsnittlige årsverk:**

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	3 152	6 222	13 310	12 470	12 252
Driftsresultat	910	3 654	6 177	5 047	4 780
Resultatgrad (%)	28,9	58,7	46,4	40,4	39,0
Omløpsmidler	12 205	7 865	11 313	16 523	21 710
Sum eiendeler	14 585	14 199	22 079	27 461	34 066
Aksje-/selskapskapital/innskutt	150	150	250	250	250
Sum egenkapital	3 194	6 890	12 868	16 399	20 529
Sum gjeld	11 391	7 309	9 211	11 061	13 537
Egenkapitalandel (%)	21,9	48,5	58,3	59,7	60,2
Utbytte	0	0	0	0	0

Årjelhsaemien Teatere AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Årjelhsaemien Teatere AS ble stiftet i 1985 av eldre samer fra Norge og Sverige som en amatørgruppe. Org.nr. 999203698. Forretningskontoret er i Mo i Rana med følgende eierstruktur 31.12.2018:

- Sametinget: 55,00 %
- Nordland fylkeskommune: 30,00 %
- Rana kommune: 15,00 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 1 083 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 3 517 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Teateret arbeider for å fremme og utvikle scenekunst. Sørsamisk språk og kultur skal stå sentralt i arbeidet. Teateret fortsetter det historiske samarbeidet med det sørsamiske området på svensk side og skal være et teater for hele det sørsamiske området i Norge. Årjelhsaemien Teater AS leier lokaler hos Nordland Teater og drar stor nytte av det.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune må utøve sin innflytelse i generalforsamlingen, i styret, i valgkomite og i organer for videre utvikling av det kunstneriske samarbeidet. Teateret har en solid økonomi. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Svein Ole Joma Granefjell, Styrets leder
- Eirin Moseng Edvardsen, Medlem
- Widar Aakre, Medlem
- Hildegard Cecilia Persson, Daglig leder

Selskapets revisor er Pricewaterhousecoopers (PWC). Teateret hadde i 2018 8 sysselsatte årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	3 092	2 910	3 746	4 779	4 024
Driftsresultat	-181	1 115	- 171	889	422
Omløpsmidler	1 464	2 685	2 770	3 363	4 108
Sum eiendeler	1 701	2 765	2 964	3 489	4 194
Aksje-/selskapskapital/innskutt	1 083	1 083	1 083	1 083	1 083
Sum egenkapital	1 191	2 325	2 172	3 074	3 517
Sum gjeld	511	440	792	414	676
Egenkapitalandel (%)	70	84,1	73,3	88,1	83,8
Utbytte	0	0	0	0	0

Barentssekretariatet IKS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Nordland fylkeskommune er medeier i Barentssekretariatet IKS som har sitt forretningskontor i Kirkenes i Sør-Varanger kommune. Org.nr. 976085817. Selskapet eies av de tre nordnorske fylkeskommunene med 33,33 % hver. Med selskapsformen IKS har de tre fylkeskommunene delt ansvar. Barentssekretariatet IKS har årlige bevilgninger fra Utenriksdepartementet og Kommunal - og moderniseringsdepartementet. Midlene går til drift og prosjektstøtte. Selskapet hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

- Nordland fylkeskommune: 33,33 %
- Troms fylkeskommune: 33,33 %
- Finnmark fylkeskommune: 33,33 %
- Sum: 100,00 %
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 9 255 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Barentssekretariatet skal være et ressurs- og kompetansesenter for de ulike organer i Barentssamarbeidet. Sekretariatet skal gi råd til myndigheter, prosjektsøkere og andre miljøer om satsingsområder og samhandlingen spesielt med den russiske delen av Barentsregionen. Det er videre en sentral oppgave å drive utstrakt informasjons- og kontaktskapende virksomhet innenfor og utenfor regionen.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Styret for Barentssekretariatet IKS hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Øystein Ruud, Styrets leder
- Bente Synnøve Knutsen Helland, Nestleder
- Stig Frode Olsen, Medlem
- Lars Georg Fordal, Daglig leder

Selskapets revisor er Degerstrøm Revisjon AS. Selskapet hadde i 2018 11 sysselsatte årsverk, herav 7 kvinner og 4 menn.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	59 934	64 434	57 271	56 368	39 926
Driftsresultat	-472	1 756	1 264	437	-1 117
Resultatgrad (%)	-0,8	2,5	2,2	0,7	-2,7
Omløpsmidler	53 631	51 570	58 414	47 645	20 946
Sum eiendeler	53 631	54 304	61 351	50 110	23 320
Sum innskutt egenkapital	0	0	0	0	0
Sum egenkapital	5 650	7 906	9 664	10 237	9 255
Sum gjeld	50 724	46 397	51 687	39 873	14 065
Egenkapital (%)	10	17	15,8	20,4	39,6
Utbytte	0	0	0	0	0

VIGO IKS (?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Nordland fylkeskommune er medeier i VIGO IKS som ble stiftet i 2012, med kontor i Skien. Org.nr. 988283914. VIGO IKS eies av alle fylkeskommuner med like andeler på 5,26 %. VIGO mottar like tilskudd fra sine eiere.

Selskapet hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

- Nordland fylkeskommune (Nfk): 5,26%
- Øvrige fylkeskommuner: 94,74%
- Sum: 100,00 %
- Overføring fra Nfk i 2018 var? NOK 3 381 649? (gjelder 2017)

Formål – strategi – produkter og marked:

VIGO IKS driver innenfor IT- utvikling og leverer konsulenttjenester innenfor skoleadministrative systemer. VIGO IKS skal utvikle enkle og fremtidsrettede IKT-systemer. Disse skal eies og/eller driftes i nært samarbeid med deltakerne, fylkeskommunenes felles inntak- og forvaltningssystem VIGO, for elever/læringer og alt som ellers står i naturlig sammenheng med dette – som skoleadministrative systemer. VIGO kan la utvikling og drift av ulike systemer settes ut til andre.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

VIGO IKS hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Arly Hauge, Styrets leder
- Rune Haugsdal, Medlem
- Ane Tonette Lognsette, Medlem
- Anne Elisabeth Djupvik, Medlem
- Bjørn Marthinsen, Medlem
- Brynjulf Bøen, Daglig leder
-

Selskapets revisor er Telemark Kommunerevisjon IKS. VIGO IKS hadde i 2018 fire faste ansatte. VIGO IKS har representantskap som består av en valgt representant fra hver av fylkeskommunene. Representantskapet er selskapets øverste organ der fylkeskommunene utøver sin myndighet i selskapet.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	62 686	73 513	93 759	71 282	59 045
Driftsresultat	2 265	3 690	23 536	8 213	- 13 532
Resultatgrad (%)	3,6	5,0	3,9	11,5	- 22,9
Omløpsmidler	32 276	34 189	66 536	59 567	43 804
Sum eiendeler	32 671	34 790	67 670	61 212	46 132
Sum egenkapital	14 427	18 943	43 759	47 551	34 907
Egenkapitalandel (%)	44,2	54,4	54,6	77,9	75,7
Utbytte	0	0	0	0	0

Nordland Kunst- og Filmfagskole AS (?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Nordland Kunst- og Filmfagskole AS (NKF) ble stiftet i 1997. Org.nr. 916803028. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 100 000 med forretningskontor i Vågan kommune. Nordland Kunst- og Filmfagskole AS hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

- Nordland fylkeskommune: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 100 000
- Egenkapital per 31.12.2018: NOK 81 410

Formål – strategi – produkter og marked:

Skolens formål er å utdanne de selvstendige kritiske skapende stemmende i samfunnet. Utdanningen legger til rette for at studentene skal oppnå kunnskap, ferdigheter og generell kompetanse for å stå rustet til å innta en aktiv og profesjonell posisjon i samfunnet innenfor bildekunst og film, NKF ligger i Kabelvåg og er en skole der elevene lærer å lage spillefilm, en toårig fagutdanning i kunst- og film.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune eier samtlige 10 aksjer á NOK 1 000 i NKF AS, dvs. samlet aksjer for NOK 100 000 i Nordland Kunst- og Filmfagskole AS. Per 31.12.2018 hadde bedriften følgende styre og sammensetning:

- Sverre Pedersen, Styrets leder
- Astrid K. Stensønes Arnøy, Medlem
- Hamid Waheed, Medlem
- Jenny- Marie Johnsen, Medlem
- Knut Harald Åsdam, Medlem
- Erlend Fjose, Medlem
- Katya Eyde Jacobsen, Daglig leder

Selskapets revisor er Ernst & Young (EY). Selskapet hadde i 2018 ca. 1,7 årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter			0	0	1 327
Driftsresultat			0	-19	-135
Resultatgrad (%)			0	0	1,6
Omløpsmidler			100	81	373
Sum eiendeler			100	81	373
Aksje-/selskapskapital/innskutt			100	100	100
Sum egenkapital			100	81	81
Sum gjeld			11	0	291
Egenkapitalandel (%)			100	100	21,8
Utbytte			0	0	0

C: Kunnskaps- og forskningsparker, FoU-selskaper

Fylkeskommunen har valgt å være med på etablering av slike selskaper som ledd i satsingen på kunnskapsutvikling, innovasjon og entreprenørskap. Miljøene har en rolle i å utvikle et mer innovativt næringsliv og styrke koblingen mellom næringsliv og forskningsmiljøer. Satsingen er lagt opp i samarbeid med SIVA.

Nordland fylkeskommune har eierinteresser i:

- Kunnskapsparken Helgeland AS, Sandnessjøen
- Kunnskapsparken Bodø AS, Bodø
- Forskningsparken i Narvik AS, Narvik
- Northern Research Institute Tromsø AS – Norut – Norce, Nordland, Troms og Finnmark.



Foto: Geir Johnsen

Kunnskapsparken Helgeland AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Forskningsparken ble stiftet som aksjeselskap i år 2002 med forretningskontor i Alstahaug kommune. Senere er forretningsadressen flyttet til Mo I Rana. Org.nr. 984660189. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 11 123 000 med følgende eierstruktur:

• Nordland fylkeskommune:	19,39 %	
• SIVA:	28,69 %	
• Helgeland Invest AS:	10,08 %	
• Mo Industripark AS:	11,77 %	
• Rana Utviklingsselskap AS & andre:	30,07 %	
• Sum:	100,00 %	
• Aksjekapital/innskutt:	NOK	11 123 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK	17 563 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Kunnskapsparken Helgeland AS (Kph) er et innovasjonsselskap som bidrar til vekst og nyskaping på Helgeland ved å koble næringsliv, virkemiddelapparat, forsknings- og utdanningsinstitusjoner. Kompetanseutvikling er Kunnskapsparkens overordnede satsingsområde og den skal være en motor i arbeidet for økt opplæring og FoU-aktiviteter på Helgeland. Kph bistår det lokale næringsliv med bedriftsrådgivning og inkubatoroppfølging.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Fylkeskommunen har en eierandel på 19,39 % i Kph og har i generalforsamling, i valgkomiteer og i styret sentral innflytelse på valg av kandidater for oppfølging av parkens videre drift. Pr. 31.12.2018 hadde Kph følgende styre og ledelse:

- Jens Kristian Rønning, Styrets leder
- Jack Arild Ødegård, Medlem
- Kathrine Næss, Medlem
- Rachel Elise Berg, Medlem
- Håkon Stanghelle, Medlem
- Tonje Nermark, Medlem
- Bjørn Arne Skogstad, Medlem
- Bjørn Audun Risøy, Daglig leder

Selskapets revisor er Pricewaterhousecoopers (PWC). Kunnskapsparken Helgeland hadde i 2018 14 sysselsatte årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	14 866	15 479	23 195	23 672	26 752
Driftsresultat	724	1 122	211	1 704	1 512
Resultatgrad (%)	4,9	10,2	0,9	7,1	5,6
Omløpsmidler	11 612	12 683	16 087	18 575	20 136
Sum eiendeler	12 102	13 077	18 909	21 278	23 484
Aksje-/selskapskapital/innskutt	7 651	7 651	11 123	11 123	11 123
Sum egenkapital	10 180	11 076	15 477	16 682	17 563
Sum gjeld	1 922	2 002	3 432	4 596	5 921
Egenkapitalandel (%)	84,1	84,7	81,8	78,3	74,7
Utbytte	0	0	0	0	0

Kunnskapsparken Bodø AS (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Kunnskapsparken Bodø (Kpb) ble stiftet som aksjeselskap i 2001 med forretningskontor i Bodø. Org.nr. 984047320. Selskapet har 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 7 900 000 med følgende eierstruktur:

• SIVA Selskapet for Industrivekst SF:	25,32 %
• Nordland fylkeskommune:	25,32 %
• DNB AS:	6,33 %
• SKS Eiendom AS:	6,33 %
• Øvrige 14 aksjonærer:	36,70 % (med 2,53 % hver)
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 7 900 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 15 240 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Kpb bistår det regionale næringsliv med innovasjon, inkubatorprogrammer for oppfinnere og etablerere mv. Kpb har et løpende oppdrag for Norges Bank som omfatter å samle inn konjunkturopplysninger om utviklingen for næringslivet i Nord-Norge. Kpb utarbeider årlig Indeks Nordland i et samarbeid med fylkeskommunen, Handelshøgskolen, Nord Universitet, Innovasjon Norge, Nav, NHO og DNB.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

SIVA og fylkeskommunen eier Kpb med en eierandel på 50,64 %. Fylkeskommunen eier alene 25,32 % og har betydelig innflytelse, uten å ha negativt flertall. Sammen med SKS som en av flere lokale eiere, har fylkeskommunen negativt flertall og slik styring med formål og vedtekter. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Tove Pettersen, Styrets leder
- Arne Juell, Medlem
- Bengt Olsen, Medlem
- Lars Øystein Widding, Medlem
- Oddrun Englund, Medlem
- Sissel Ovesen, Medlem
- Pål Andreas Pedersen, Medlem
- Svenn Are Jenssen, Administrerende direktør

Selskapets revisor er KPMG. Kpb hadde i 2018 16 sysselsatte årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	37 224	35 529	38 543	32 409	30 570
Driftsresultat	187	842	1 104	114	497
Resultatgrad (%)	0,5	2,4	2,9	0,3	1,6
Omløpsmidler	20 195	19 987	22 562	22 023	23 681
Sum eiendeler	21 373	21 908	24 387	23 786	25 605
Aksje-/selskapskapital/innskutt	7 900	7 900	7 900	7 900	7 900
Sum egenkapital	13 931	14 525	15 159	15 164	15 240
Sum gjeld	7 442	7 383	9 228	8 622	10 364
Egenkapitalandel (%)	65,2	66,3	62,2	63,7	59,5
Utbytte	0	0	0	0	0

Forskningsparken i Narvik AS (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Forskningsparken (Fpn), org.nr. 982194105, ble stiftet som aksjeselskap i år 2000 med forretningskontor i Narvik og har følgende eierstruktur:

• Norinnova Technology Transfer AS:	19,59 %
• Nordland fylkeskommune:	17,87 %.
• SIVA Selskapet for Industrivekst SF:	17,87 %
• Futurum AS:	16,75 %
• Nordkraft AS og andre:	27,92 %
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 4 924 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 935 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Fpn bistår det regionale næringsliv og nye prosjekter med Innovasjon og FoU-kapital. Nordland fylkeskommune har eierinteresser i samtlige forsknings - og kunnskapsparker i Nordland og er slik med på å danne en viktig infrastruktur for nyetableringer og forretningsutvikling. Fpn bistår også med løpende bedriftsrådgivning, inkubatoroppfølging, sikring av patenter mv.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Eierne Norinnova, SIVA, Nordland fylkeskommune, Futurum og Nordkraft eier samlet 84,86 % i Forskningsparken i Narvik AS. Fylkeskommunen eier alene 17,87 %. Dette gir disse kompetansemiljøene dominerende innflytelse. For fylkeskommunen krever dette engasjement i generalforsamling, i styret og i valgkomite. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Terje Steinsund, Styrets leder
- Jon-Arne Østvik, Medlem

Selskapets revisor er Bdo AS. Forskningsparken hadde 31.12.2018 ingen ansatte..

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	7 178	6 087	7 065	5 926	4 043
Driftsresultat	-799	-1 264	-351	-2 094	-2 517
Resultatgrad (%)	-11,1	-20,8	- 5,0	-35,3	-62,2
Omløpsmidler	6 743	5 233	4 838	4 273	933
Sum eiendeler	8 592	6 391	5 853	4 836	933
Aksje-/selskapskapital/innskutt	11 193	11 193	11 193	4 924	4 924
Sum egenkapital*	7 082	5 270	4 908	3 858	935
Sum gjeld	1 510	1 120	944	977	54
Egenkapitalandel (%)	82,4	82,5	83,9	79,7	94,5
Utbytte	0	0	0	0	0

FpN hadde i 2017 og -18 svake regnskapsmessige resultater med hhv. minus NOK 1,1 og 2,9 mill i årsresultat. Egenkapitalen ble da redusert til NOK 0,9 mill. Samtidig ble gjelden redusert til NOK 54 000 ved ekstraordinære tiltak. (Her kan være behov for videre vurderinger).

Northern Research Institute Tromsø AS – Norut – Norce (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Northern Research Institute Tromsø AS (Norut AS) ble stiftet i 1992 med org.nr. 964479836. I desember 2018 overtok det nyetablerte forskningskonsernet NORCE samtlige aksjer i NORUT. Per 31.12.2018 eide fylkeskommunen slik ingen aksjer i Norut eller i Norce. Etter fusjonen mellom Norut og Norce 30.3.2019 fikk Nordland fylkeskommune som del av fusjonene en eierandel i forskningskonsernet Norce på 0,2 %.

- NORCE – Norwegian Research Centre: 100,00 %
 - Sum: 100,00 %
 - Aksjekapital/innskutt: NOK 25 870 500
 - Egenkapital 31.12.2018: NOK 18 818 220
- Etter fusjonen med Norce

Formål – strategi – produkter og marked:

Forsknings- og innovasjonsselskapet NORUT - Northern Research Institute - har i mange år vært Nord-Norges ledende selskap for anvendt forskning og innovasjon innen teknolog og samfunnsvitenskap. NORUT fusjonerte med NORCE 30.3.2019 etter at NORCE overtok alle aksjene i NORUT 21.12.2018. Med visjonen "Bærekraftig vekst i nord" har NORUT vært en kompetent og etterspurt kunnskapsleverandør til næringsliv og offentlig sector. Norut har hatt kontorer i Nordland, Troms og Finnmark.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Regnskapsresultatene har for Norut AS vært sterkt svingende over tid. Nordland fylkeskommune har hatt en mindre eierandel på 3,87 %. Etter fusjonen med Norce ble denne som vist til redusert til 0,2 %. Indirekte må Nordland fylkeskommune interessere seg for dette eierskapet ved oppmøte i generalforsamling, i styret og med innspill til valgkomiteen. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Morten Hald, Styrets leder
- Thor Arne Håverstad, Styrets nestleder
- Henrik-Solberg Johansen, Medlem
- Anne Katrine Meinich Normann, Medlem
- Tom Rune Lauknes, Medlem
- Erling Sandsdalen, Daglig leder.

Selskapets revisor er Pricewaterhousecoopers (PWC). NORUT AS? hadde 31.12.2018 70 sysselsatte årsverk, hvorav 18 kvinner. Kvinneandelen i styrene utgjør ca en tredjedel.

Nøkkeltall finans/ regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	61 459	72 430	76 270	69 108	71 555
Driftsresultat	-1 721	-13 683	- 3 374	-8 362	- 11 821
Resultatgrad (%)	-2,8	-18,9	- 4,4	-12,1	- 16,5
Omløpsmidler	33 628	36 760	35 517	28 908	37 600
Sum eiendeler	76 494	72 789	69 015	65 634	42 200
Aksje-/selskapskapital	25 850	25 871	25 870	25 870	?
Sum egenkapital	57 653	44 985	39 161	30 901	18 818
Sum gjeld (kortsiktig)	18 841	27 803	29 854	34 732	20 600
Egenkapitalandel (%)	75,4	61,8	56,7	47,0	44,2
Utbytte	0	0	0	0	0

*) Informasjonen til denne siden er hentet fra NORUTs årsberetning for 2018 og den daglige ledels.

D: Nærings- og utviklingsselskaper

Eierskap kan være historisk betinget. Fylkeskommunen har gått inn som eier i denne typen selskap i forbindelse med omstillings- og utviklingsprosesser

Nordland fylkeskommune har eierinteresser i:

- Rana Utviklingsselskap AS, Rana
- Nordland Næringsvekst AS, Bodø
- Indre Salten Vekst AS



Foto: Crestock.com

Rana Utviklingsselskap AS (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Rana Utviklingsselskap AS (RU), org.nr. 946130354, ble stiftet som aksjeselskap i 1987 med forretningskontor i Rana kommune og hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

• Rana kommune:	41,40 %
• Nordland fylkeskommune:	16,70 %
• Helgeland Invest AS:	16,70 %
• Mo Industripark AS:	13,80 %
• Øvrige eiere:	11,40 %
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 1 200 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 5 810 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Rana Utviklingsselskap (RU) utgjør Rana kommunes verktøy for nærings- og etableringsspmål. RU har tidligere utarbeidet strategisk næringsplan for Rana med handlingsplan. Denne har vært en rettleidende plan for vekst og utvikling. Et knutepunkt for infrastruktur og logistikk. Rana Utviklingsselskap AS skal bidra til nyetableringer og skape et levende sentrum med gode møteplasser. **Sentrale prosjekter det har vært arbeidet med er Rana Industriterminal og Polarsirkelen Lufthavn.?**

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Sammen med Rana kommune eier Nordland fylkeskommune 58,09 % av Rana Utviklingsselskap AS og har slik sammen grunnleggende styring med selskapet. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Arve Ulriksen, Styrets leder
- Toril Valla, Nestleder
- Jan Erik Furnes, Medlem
- Stig Fossum, Medlem
- Randi Irene Erlandsen, Medlem
- Ole-Magne Kolstad, Daglig leder

Selskapets revisor er Pricewaterhousecoopers (PWC). Rana Utviklingsselskap AS hadde i 2018 6,5 sysselsatte årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	8 131	8 985	9 435	10 585	8 097
Driftsresultat	-604	-191	-868	379	-3 064
Resultatgrad (%)	-7,4	-2,1	-9,2	3,5	-37,8
Omløpsmidler	10 955	11 153	9 856	12 458	8 939
Sum eiendeler	13 447	13 299	12 907	14 523	10 334
Aksje-/selskapskapital/innskutt	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Sum egenkapital	10 223	10 129	9 299	9 456	5 810
Sum gjeld	3 224	3 170	3 608	5 067	4 524
Egenkapitalandel (%)	76,0	76,2	72	65,1	56,2
Utbytte	0	0	0	0	0

I 2018 måtte Rana Utviklingsselskap AS realisere et negativt driftsresultat på minus NOK 3,064 mill. og soliditeten falt fra 65,1 til 56,2 %. (Behov for noen vurderinger knyttet til dette?)

Nordland Næringsvekst AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Nordland Næringsvekst ble stiftet som aksjeselskap i 2005 med navnet Nordlandsgass AS med forretningskontor i Bodø. Org.nr. 984660049. Fra 2013 ble navnet endret til Nordland Næringsvekst AS og hadde per 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 55 500 000 med følgende eierstruktur:

- Nordland fylkeskommune: 100,00 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital/innskutt: NOK 55 500 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 551 536 958

Formål – strategi – produkter og marked:

Nordland Næringsvekst AS har som formål å være fylkeskommunens instrument for å erverve og eie aksjer i kraftselskaper og tilsvarende infrastrukturselskaper innenfor viktige næringer av stor samfunnsmessig betydning - som transport, energi, industriutvikling, data, helse mv.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune eier Nordland Næringsvekst AS med 100 % og har slik avgjørende innflytelse i forhold til vedtekter og endring av formål for selskapet. Nordland Næringsvekst AS hadde 31.12.2018 følgende styre og ledelse:

- Svein Ove Blix, Styrets leder
- Berit Anne Laastad, Medlem
- Merete Karlsen, Medlem
- Terje Stabæk, Daglig leder

Nordland Næringsvekst AS har KPMG som revisor. Selskapet hadde i 2018 ett sysselsatt årsverk, men ingen ansatte.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	7 493	58 618	53 339	37 111	47 707	47 514
Driftsresultat	4 478	14 297	12 121	-1 764	-1 847	- 2 208
Resultatgrad (%)	59,8	24,4	2,1	-4,8	-3,8	- 2,2
Omløpsmidler	54 893	67 067	67 165	96 347	89 884	86 260
Sum eiendeler	942 181	944 355	934 453	878 635	862 172	848 549
Aksje-/selskapskapital/innskutt	55 500	55 500	55 500	55 500	55 500	55 500
Sum egenkapital	544 252	551 955	559 545	561 404	556 172	551 537
Sum gjeld	397 929	392 400	374 909	317 231	306 000	297 012
Egenkapitalandel (%)	57,8	58,4	59,9	63,9	64,5	65,0
Utbytte	5 873	0	0	0	0	0

Nordland Næringsvekst AS hadde ved årsskiftet felles administrasjon med AS Nordlandskraft. Daglig leder i selskapet er leid inn på deltid fra Nordland fylkeskommune. Regnskapstjenestene utføres av Amesto AccountHouse.

Gjennom vedtak i ekstraordinær generalforsamling i AS Nordlandskraft 13.11.2018 ble det besluttet å fusjonere selskapet med Nordland Næringsvekst AS. Nordland Næringsvekst AS er det overtakende selskap ved fusjonen og overtar navnet Nordlandskraft AS. Fusjonen trer i kraft fra 1.1.2019.

Indre Salten Vekst (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Indre Salten Vekst AS (ISV) ble stiftet som AS i 1995. Org.nr. 974681374. Selskapet hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 335 000 med forretningskontor i Sørfold kommune. ISV AS hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

• Sørfold kommune:	31,94 %	
• Elkem ASA:	27,16 %	
• ISE Entreprise AS:	14,93 %	
• DNB ASA:	14,93 %	
• Nordlands Framtid AS:	2,99 %	
• COOP Nordland SA:	2,99 %	
• Omya Hustadmarmor AS:	1,49 %	
• Salten Bygg AS:	1,49 %	
• Nordland fylkeskommune/Fauske vgs:	0,30 %	
• Andre:	1,78 %	
• Aksjekapital/innskutt:	NOK	335 000
• Egenkapital per 31.12.2018:	NOK	307 452

Formål – strategi – produkter og marked:

Indre Salten Vekst AS skal arbeide for økt næringsaktivitet. Selskapet skal aktivt sikre og styrke eksisterende bedrifter samt ta initiativ til å sikre etableringer av nye lønnsomme arbeidsplasser. Selskapet kan investere i andre bedrifter.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune har tegnet seg for en aksje á NOK 1 000 i Indre Salten Vekst AS. Dette gir liten formell innflytelse, men gir mulighet for å delta i generalforsamlingene og rette spørsmål til selskapets ledelse. Bedriften har tilhold hos Elkem Salten Valljord. Bedriftens postadresse er Rådhuset i Straumen. Per 31.12.2018 hadde Indre Salten Vekst AS følgende styre og sammensetning:

- Kurt Peder Hjelvik, Styrets leder
- Leif Arnfinn Mentjervi, Medlem

Bedriften har ingen daglig leder. Som kontaktperson er oppført Kåre Albert Isaksen. Revisor er Fauske Revisjon AS. Bedriften hadde ingen sysselsatte i 2018.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	0	7	0	0	0
Driftsresultat	-61	-39	-31	-27	- 29
Resultatgrad (%)	0	-5,6	0	0	0
Omløpsmidler	584	618	604	596	382
Sum eiendeler	926	897	865	839	607
Aksje-/selskapskapital/innskutt	335	335	335	335	335
Sum egenkapital	426	393	365	339	307
Sum gjeld	500	503	500	506	300
Egenkapitalandel (%)	46,0	43,9	42,2	40,4	50,6
Utbytte	0	0	0	0	0

E: Investeringselskaper

Fylkeskommunen kan bidra til å etablere investeringselskaper for å frembringe risikokapital til særskilte strategiske satsinger. Intensjon har vært å bidra til at næringslivet i Nordland kunne få økt tilgang til risikokapital.

Nordland fylkeskommune har eierinteresser i:

- Helgeland Invest AS, Sandnessjøen
- Kunnskapsfondet Nordland AS, Bodø

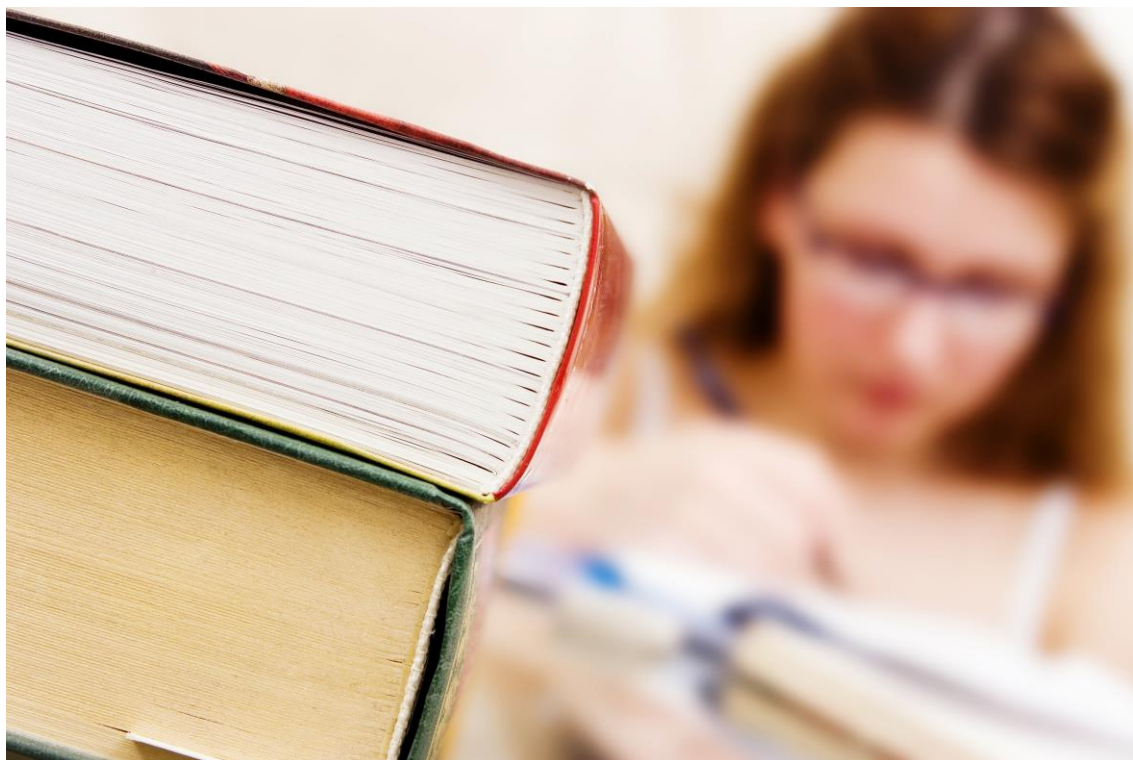


Foto: crestock.com

Helgeland Invest AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Helgeland Invest AS ble stiftet i 1985. Org.nr. 939150234. Selskapet har forretningskontor i Sandnessjøen og hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 80 337 000 med følgende eierstruktur:

• Helgeland Sparebank:	48,28 %
• Helgeland Kraft AS:	13,34 %
• Rana kommune:	8,56 %
• Nordland fylkeskommune:	3,11 %
• Øvrige aksjonærer:	26,71 %
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital:	NOK 80 337 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 388 762 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Helgeland Invest AS er et regionalt investeringsselskap som oppsto som følge av en fusjon mellom ROI Invest AS, stiftet under navnet Rana Invest og Helgeland Vekst AS i 1997. Selskapet driver i dag sin investeringsvirksomhet fra Sandnessjøen og Mo i Rana. Helgeland Invest AS har betydelige eierinteresser i havbruk, eiendom/infrastruktur og oljerelatert virksomhet. Selskapet skal være en aktiv eier i de bedriftene det investeres i gjennom kapital og styrekompetanse.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Gjennom sitt 3,11 % eierskap har fylkeskommunen liten innflytelse, men kan øve innflytelse i generalforsamling, i styret og ved innspill til valgkomite. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Arnt Angell Krane, Styrets leder
- Øyvind Grøttheim, Nestleder
- Inger Lise Strøm, Medlem
- Merete Karlsen, Medlem
- Morten Guttormsen, Medlem
- Ståle Andre Indregård, Administrerende direktør

Selskapets revisor er Pricewaterhousecoopers (PWC). **Helgeland Invest AS hadde i 2018 3 ansatte.**

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	71 362	22 542	22 740	50 108	72 300
Driftsresultat	61 757	14 488	16 699	43 894	63 853
Resultatgrad (%)	86,5	64,3	73,4	87,5	88,3
Omløpsmidler	37 048	10 619	21 052	65 153	117 723
Sum eiendeler	354 188	350 525	360 147	396 438	439 368
Aksje-/selskapskapital/innskutt	80 337	80 337	80 337	80 337	80 337
Sum egenkapital	335 353	342 908	351 557	374 270	388 762
Sum gjeld	18 835	7 612	8 589	22 168	50 606
Egenkapitalandel (%)	94,7	97,8	97,6	94,4	88,4
Utbytte	8 000	7 000	8 000	21 500	49 808

Kunnskapsfondet Nordland AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Fondet ble stiftet i 2002 med en pålydende aksjekapital på NOK 184 000 med forretningskontor i Bodø. Org.nr. 984076584. Eierstrukturen var 31.12.2018 som følger:

- Kunnskapsparken Bodø AS: 91,30 %
- Nordland fylkeskommune: 8,70 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital: NOK 184 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 623 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Selskapets formål har vært å bidra til økt samarbeid mellom forskning og næringsliv i Bodø og Salten. Etter 13-14 års drift er selskapet besluttet avviklet. Dette kan finne sted i løpet av 2019.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune har hatt en eierandel på 8,70 %. Noen av de private eierne fikk sine oppgjør utbetalt i 2014. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Pål Ove Henden, Styrets leder
- Eirik Pedersen (f 1964) Kontaktperson

Selskapets revisor er Ernst & Young (EY). Fondet hadde i 2018 ingen sysselsatte årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	0	0	0	0	0
Driftsresultat	-1 075	-648	141	-1 029	-2
Omløpsmidler	7 282	-6 145	5 613	5 071	4 982
Sum eiendeler	7 656	6 365	5 703	5 160	4 982
Aksje-/selskapskapital/innskutt	184	184	184	184	184
Sum egenkapital	2 218	1 546	1 619	651	623
Sum gjeld	5 438	4 819	4 084	4 509	4 359
Egenkapitalandel (%)	29,0	24,3	28,4	12,6	12,5
Utbytte	0	0	0	0	0

F: Ordinær forretningsvirksomhet

Slike eierskap er ofte historisk betinget. Eierskapet kan være etablert i forbindelse med oppstart, en redningsaksjon, for å beholde lokalt eierskap, eller for å sikre Nordlands interesser på en eller annen måte.

I noen tilfeller er garantier, lån eller tilskudd gitt under forutsetning av at fylkeskommunen får en viss eierandel. I noen tilfeller er lån blitt konvertert til aksjer.

Nordland fylkeskommune har eierinteresser i:

- DIPS AS, Bodø
- Sentrumsterminalen Bodø AS, Bodø
- Nord-Salten Kraft AS, Ulvsvåg
- Sea-Pro AS, Myre

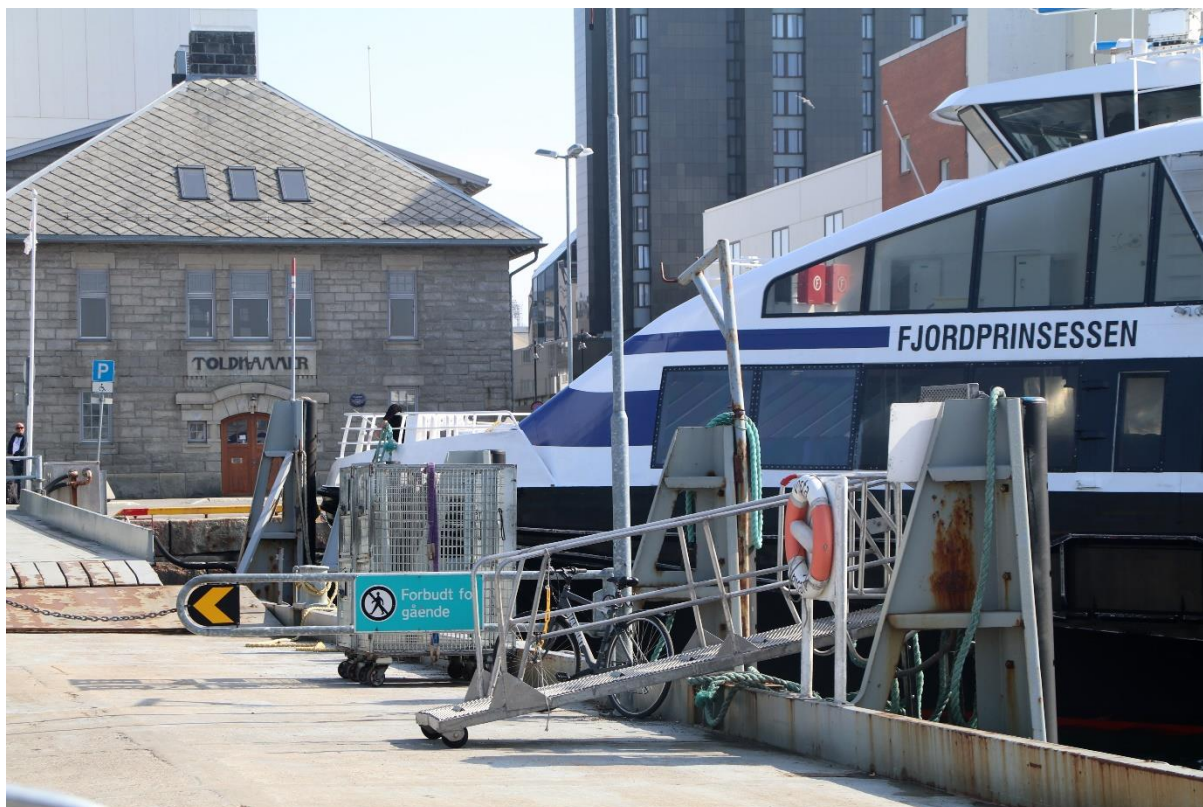


Foto: Susanne Forsland

DIPS AS (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform

DIPS AS, org.nr. 979543883, ble stiftet i 1997 med forretningskontor i Bodø. Nordland fylkekommune har fra etableringen hatt en betydelig eierandel i selskapet som per 31.12.2017 var på 18.68 %.

Etter 20 år med en særdeles positiv utvikling av DIPS som en ledende leverandør av e-helsesystemer til norske sykehus, gjennomførte styret og eierne av DIPS i 2018 en prosess med tanke på salg av selskapet. Dette resulterte i at Nordland fylkekommune, sammen med aksjonærer som eide 65 % av aksjene i selskapet i mars 2018, valgte å selge sine aksjer til det private equity selskapet Awilhelmsen Capital.

Etter 31.12.2018 har Nordland fylkeskommune ingen eierandel i DIPS AS eller tilknyttede selskaper.

Sentrumsterminalen Bodø AS (ok)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Sentrumsterminalen Bodø AS, org.nr. 982082234, ble stiftet i 2000 med forretningskontor i Bodø og hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

- Bodø kommune: 50,00 %
- Nordland fylkeskommune: 50,00 %
- Sum: 100,00 %
- Aksjekapital: NOK 2 000 000
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 6 454 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Sentrumsterminalen forestår billettsalg til busser og hurtigbåter beliggende ved holdeplass ved kai i Bodø sentrum. Terminalen tilbyr reiseplasslegging og ruteopplysninger med billetter og priser og selger også periodebilletter for 30 dager, 90 dager og 180 dager. Terminalen har tidligere driftet ruteopplysningen 177.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Eierskapet til terminalen er fordelt med like andeler på fylkeskommunen og Bodø kommune. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

- Kolbjørn Johannes Kolberg, Styrets leder
- Ellen Irene Holm Belsom, Nestleder
- Kjersti Terese Stormo, Medlem
- Tone Øverli, Medlem
- Frank Arne Rasmussen, Kontaktperson

Selskapets revisor er Ernst & Young (EY). Selskapet hadde i 2018 1 årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	4 180	4 137	4 677	4 583	4 523
Driftsresultat	138	127	8	-44	-122
Resultatgrad (%)	3,3	3,1	0,2	-0,9	-2,7
Omløpsmidler	4 377	5 047	5 438	5 884	5 597
Sum eiendeler	7 340	7 592	7 592	7 546	6 851
Aksje-/selskapskapital/innskutt	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Sum egenkapital	6 484	6 573	6 593	6 577	6 454
Sum gjeld	856	1 019	999	968	396
Egenkapitalandel (%)	88,3	86,6	86,8	87,1	94,2
Utbytte	0	0	0	0	0

Nord-Salten Kraft AS (ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Nord-Salten Kraft AS, org.nr. 995114666, ble opprinnelig etablert som andelslag i 1956 med forretningskontor på Ulvsvåg i Hamarøy. Selskapet hadde 31.12.2018 følgende eierstruktur:

- Steigen kommune: 21,87 %
- Tysfjord kommune: 19,83 %
- Hamarøy kommune: 16,49 %
- Sørfold kommune: 4,69 %
- Salten Kraftsamband AS: 19,09 %
- Andre aksjonærer: 18,03 %
- Aksjekapital/innskutt kapital: NOK 3 892 231
- Egenkapital 31.12.2018: NOK 311 155 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Nord-Salten Kraft er et integrert energiselskap med egen kraftproduksjon og nettselskap. Kraftproduksjonen skjer fra Slunkajavrre, Rekvatn og Sagfossen. Selskapet har også kontorer i Bogøy i Steigen og Kjøpsvik i Tysfjord. Aksjene i Nord-Salten Kraft AS er inndelt i A og B-aksjer. Med unntak av forkjøpsretten har B-aksjonærene samme lov- og vedtektsfestede rettigheter som A-aksjonærene, herunder samme rett til utbytte.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Nordland fylkeskommune har en mindre eierandel B-aksjer som i oversikten er oppført under andre aksjonærer. Nordland fylkeskommune har slik liten innflytelse i Nord-Salten Kraft AS. Styret hadde 31.12.2018 følgende sammensetning:

Styrets leder Martin Sivertsen gikk bort 1.5.2019

- Svein Helge Nøstdal, Nestleder
- Gisle Erik Hansen, Medlem
- Skjalg Emil Solhaug, Medlem
- Elin Eidsvik, Medlem
- Evy Marita Røymo, Medlem
- Ronny Nilssen, Medlem
- Klaus H. Hvassing, Medlem
- Stein Valle, Administrerende direktør

Selskapets revisor er KPMG. Selskapet hadde per 31.12.2018 54 sysselsatte årsverk.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	155 311	160 139	161 752	170 561	202 398
Driftsresultat	23 979	61 223	44 980	65 133	51 636
Resultatgrad (%)	15,4	38,2	27,8	38,1	25,5
Omløpsmidler	118 204	108 102	79 362	72 451	117 589
Sum eiendeler	571 521	599 281	581 752	611 636	666 996
Aksje-/selskapskapital/innskutt	3 892	3 892	3 892	3 892	3 892
Sum egenkapital	270 137	287 448	293 902	304 540	311 155
Sum gjeld	301 384	311 833	287 850	307 096	355 840
Egenkapitalandel (%)	47,3	48	50,5	49,7	46,6
Utbytte	16 542	15 569	15 569	24 521	15 179

Sea-Pro AS (for vurdering – ok?)

Historikk – stiftelse - selskapsform – pålydende aksjekapital – eierstruktur - egenkapital:

Sea-Pro AS ble stiftet med navnet Pelsdyrfor AS i 2008, org.nr. 992481129. Fra i 2009 endret bedriften navn til Sea-Pro AS. Bedriften hadde 31.12.2018 en pålydende aksjekapital på NOK 201 000 med følgende eierstruktur:

• Tore P. Olsen:	7,46 %
• Laila Fredheim:	5,98 %
• Jan H. Frostestad:	5,81 %
• Nordland fylkeskommune/Sortland vgs:	5,73 %
• Øyvind Bahr Hansen:	4,78 %
• Herbjørn Hansen:	4,78 %
• Øvrige mindre aksjonærer:	65,46 %
• Sum:	100,00 %
• Aksjekapital/innskutt:	NOK 4 018 000
• Egenkapital 31.12.2018:	NOK 4 018 000

Formål – strategi – produkter og marked:

Sea-Pro AS har som formål å produsere bearbejdede fiskeprodukter og tjenester som hører naturlig sammen med dette. Bedriften har i samarbeid med andre bedrifter i Vesterålen og Lofoten eksportert torskemager til Korea. Sea-Pro AS satser på utvikling av biprodukter.

Eierskap - innflytelse – styre – organisering:

Selskapets aksjer er fordelt på et større antall mindre aksjonærer. Nordland fylkeskommune ved Sortland videregående skole har en eierandel på 5,73 % og har slik alene liten innflytelse i selskapets generalforsamling. Bredere innflytelse må søkes i samarbeid med de øvrige eiere. Sea-Pro AS har 31.12.2018 følgende styre og ledelse:

- Eskild Rolf Brønlund, Styrets leder
- Hjalmar Leif Johansen, Medlem
- Svein Åge Pedersen, Medlem
- Ole Helge Kristoffersen, Daglig leder

Selskapets revisor er Ernst & Young (EY). Sea-Pro AS hadde i 2018 10 sysselsatte.

Nøkkeltall finans/regnskap (NOK 1 000):	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	10 974	9 121	8 601	9 295	9 892
Driftsresultat	3 332	2 454	1 021	2 282	2 153
Resultatgrad (%)	30,4	26,9	11,9	24,6	21,7
Omløpsmidler	9 487	7 463	4 623	3 630	3 221
Sum eiendeler	15 069	12 822	9 380	8 440	7 558
Aksje-/selskapskapital/ Innskutt	7 758	7 758	4 558	4 349	4 018
Sum egenkapital	8 757	7 225	4 558	4 349	4 018
Sum gjeld	6 311	5 597	4 821	4 091	3 540
Egenkapitalandel (%)	58,1	56,3	48,6	51,53	53,1
Utbytte	4 026	3 422	3 422	2 013	2 013

WWW.NFK.NO